Funded by the European Union
بتمويل من الاتحاد الأوروبي

البلدية المفتوحة في رأس المتن

نحو حوكمة محلية شفافة ومشاركة فعّالة

This activity is implemented under the BINA' project sub-grants, funded by the European Union and managed by Transparency International Secretariat (TI-S) and Transparency International Lebanon (TI-LB)

Funded by the European Union
بتمويل من الاتحاد الأوروبي

لمحة عن المشروع

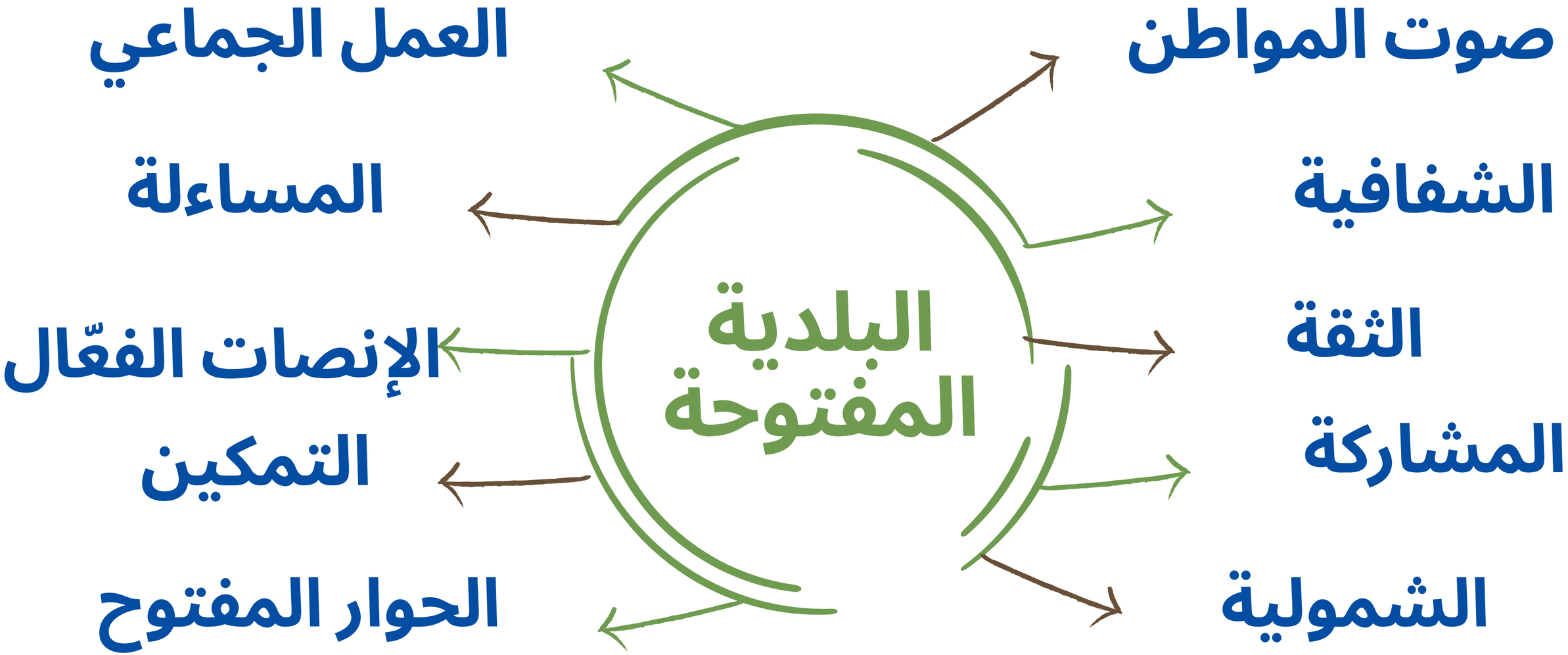
يأتي هذا المشروع ضمن التمويلات الفرعية لمبادرة BINA' – بناء النزاهة والمساءلة الوطنية في لبنان، والممول من قبل الاتحاد الأوروبي (EU) عبر منظمة الشفافية الدولية (TI) وبالشراكة مع منظمة الشفافية الدولية – لبنان (TI-LB) والمركز اللبناني للدراسات السياسية (LCPS).

This activity is implemented under the BINA' project sub-grants, funded by the European Union and managed by Transparency International Secretariat (TI-S) and Transparency International Lebanon (TI-LB)

ما هي "البلدية المفتوحة"؟

مفهوم البلدية المفتوحة:

"تعزيز الشفافية والتعاون بين البلديات والمواطنين من خلال الاستماع الفعّال والمشاركة."


البلدية المفتوحة
صوت المواطن
الشفافية
الثقة
المشاركة
الشمولية
العمل الجماعي
المساءلة
الإنصات الفعّال
التمكين
الحوار المفتوح

Funded by the European Union
بتمويل من الاتحاد الأوروبي

النتيجة: تحسين الحوكمة – بناء الثقة – نجاح مجتمعي مستدام

This activity is implemented under the BINA' project sub-grants, funded by the European Union and managed by Transparency International Secretariat (TI-S) and Transparency International Lebanon (TI-LB)

الفرق بين البلدية المفتوحة والبلدية الإلكترونية

البلدية المفتوحة: نموذج للحوكمة المحلية يرتكز على:

1. الشفافية
2. المشاركة المجتمعية في اتخاذ القرار
3. المساءلة
4. التعاون بين كل الفاعلين

الهدف: تعزيز العلاقة بين المواطن والإدارة المحلية وتحسين جودة الحوكمة

البلدية الإلكترونية: نموذج رقمي يهدف إلى:

1. رقمنة العمليات والخدمات
2. تسهيل تقديم الخدمات الإدارية
3. تحسين سرعة وكفاءة المعاملات

الهدف: تسهيل الإجراءات الإدارية والارتقاء بتجربة المستخدم.

This activity is implemented under the BINA' project sub-grants, funded by the European Union and managed by Transparency International Secretariat (TI-S) and Transparency International Lebanon (TI-LB)

Funded by the European Union
بتمويل من الاتحاد الأوروبي

خلاصة: البلدية الإلكترونية تكمل البلدية المفتوحة ولا تحل محلها.
التكنولوجيا أداة لدعم الشفافية والمشاركة، لكنها ليست غاية بحد ذاتها.

This activity is implemented under the BINA' project sub-grants, funded by the European Union and managed by Transparency International Secretariat (TI-S) and Transparency International Lebanon (TI-LB)

الخطوات التمهيدية بعد إطلاق المشروع

تنظيم اجتماع تقييم معمّق

تقييم حاجات المجتمع وقدرات المؤسسات
وضع أسس لإشراك فعّال لأصحاب المصلحة

أهمية التقييم
إرساء قاعدة لتصميم تدريبات مخصصة
تكييف المحتوى مع حاجات وسياق بلدية رأس المتن

This activity is implemented under the BINA' project sub-grants, funded by the European Union and managed by Transparency International Secretariat (TI-S) and Transparency International Lebanon (TI-LB)

التدريب حول الحوكمة المحلية المفتوحة والحوكمة الرشيدة

الهدف العام

تعزيز مفاهيم الحوكمة المفتوحة والشفافية على المستوى البلدي

بناء قدرات أعضاء فريق العمل والمشاركين في مبادئ الحوكمة الرشيدة

Funded by the European Union
بتمويل من الاتحاد الأوروبي

تطوير وإطلاق ميثاق البلدية المفتوحة

ورشة عمل تشاركية

جمعت أعضاء فريق العمل، مسؤولي البلدية، وممثلي المجتمع المدني
هدفت إلى إعداد "ميثاق البلدية المفتوحة" لبلدية رأس المتن

الالتزامات الأساسية

1. النشر الدوري لقرارات البلدية، الميزانيات، وتحديثات المشاريع
2. بث مباشر لاجتماعات المجلس البلدي وجلسات المناقصات العامة
3. إنشاء لجان استشارية شاملة تضم الشباب والمجتمع المدني
4. تطوير منصات رقمية لاستقبال آراء المواطنين وتعزيز الشفافية
5. تنظيم منتديات عامة سنوية لمراجعة أداء البلدية ومدى الالتزام بالميثاق
6. تمكين فريق عمل "البلدية المفتوحة" لرصد التنفيذ والتحسين المستمر

This activity is implemented under the BINA' project sub-grants, funded by the European Union and managed by Transparency International Secretariat (TI-S) and Transparency International Lebanon (TI-LB)

Open Local
Government
EMPOWERM
INCLUSIVITY
ACTION
TRUST
COLLABORATIO
ACTIVE
المشاركة
النجاح
الحوار المفتوح
التأثير
صوت المواطن
الشفافية

Funded by the European Union
بتمويل من الاتحاد الأوروبي

إطلاق ميثاق البلدية المفتوحة

خلال فعالية منقولة مباشرة عبر منصة
WebTV البلدية الجديدة

أهداف الحدث

اعتماد الميثاق رسميًا أمام المجتمع
تقديم فريق "البلدية المفتوحة" إلى المواطنين
تعزيز مسار البلدية نحو الحوكمة المفتوحة والشفافية الرقمية

https://www.facebook.com/share/v/15RAuQeYWk/?mibextid=wwXIfr

This activity is implemented under the BINA' project sub-grants, funded by the European Union and managed by Transparency International Secretariat (TI-S) and Transparency International Lebanon (TI-LB)

Funded by the European Union
بتمويل من الاتحاد الأوروبي

حملة "تعو نرسم بكرا" في المدارس

حملة توعية مدنية وفنية
دمج ورش توعية حول الحوكمة مع التعبير الفني

This activity is implemented under the BINA' project sub-grants, funded by the European Union and managed by Transparency International Secretariat (TI-S) and Transparency International Lebanon (TI-LB)

الرؤية والقيم الأساسية في الميثاق:

الرؤية: رأس المتن بلدية رائدة بالشراكة والثقة

القيم:

1. الشفافية
2. المساءلة
3. المشاركة
4. الشمول والعدالة
5. الاستدامة
6. التحول الرقمي
7. الحفاظ على الهوية الثقافية
8. الابتكار والكفاءة

This activity is implemented under the BINA' project sub-grants, funded by the European Union and managed by Transparency International Secretariat (TI-S) and Transparency International Lebanon (TI-LB)

Funded by the European Union
بتمويل من الاتحاد الأوروبي

التزامات البلدية وفق الميثاق

1. نشر الميزانية والقرارات وخطط المشاريع
2. جلسات بث مباشر للمجلس البلدي
3. استقبال اقتراحات المواطنين والرد عليها
4. تنظيم منتديات حوار ومناقشات دورية
5. تطوير المنصات الرقمية
6. دعم لجنة البلدية المفتوحة واستقلالها
7. إعداد خطة مؤشرات أداء (KPIs) عبر لجان متابعة متخصصة

This activity is implemented under the BINA' project sub-grants, funded by the European Union and managed by Transparency International Secretariat (TI-S) and Transparency International Lebanon (TI-LB)

دور المواطن في الميثاق

1. الحضور والمشاركة في اللقاءات
2. تقديم اقتراحات ومراقبة الأداء
3. تقييم الخدمات البلدية
4. المشاركة في اللجان والمبادرات المجتمعية

This activity is implemented under the BINA' project sub-grants, funded by the European Union and managed by Transparency International Secretariat (TI-S) and Transparency International Lebanon (TI-LB)

لجنة البلدية المفتوحة

التمثيل: المجلس – المجتمع المدني – الشباب – النساء – القطاع الأكاديمي

المهام:

متابعة تنفيذ الميثاق

تقديم توصيات للمجلس

مراجعة الأداء

رفع تقارير سنوية علنية

الاجتماعات: مرة كل شهرين على الأقل، بالتناوب في الرئاسة والتوثيق

This activity is implemented under the BINA' project sub-grants, funded by the European Union and managed by Transparency International Secretariat (TI-S) and Transparency International Lebanon (TI-LB)

التحديات التي تواجه تطبيق نهج البلدية المفتوحة

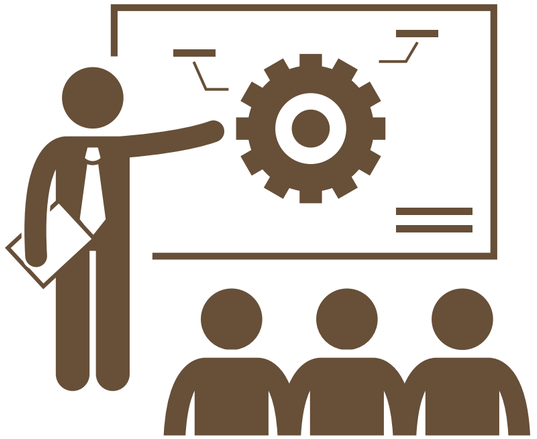
أبرز التحديات العامة:

1. ضعف الثقافة المؤسسية في البلديات حول الشفافية والمساءلة
2. محدودية الموارد البشرية والمالية لتطوير الأدوات الرقمية
3. مقاومة بعض المجالس البلدية للمشاركة المجتمعية الواسعة
4. ضعف ثقة المواطنين بالمؤسسات العامة نتيجة تجارب سابقة
5. غياب الأطر القانونية الملزمة لتطبيق مبادئ الانفتاح
6. تفاوت القدرات بين البلديات في المناطق الريفية والحضرية

This activity is implemented under the BINA' project sub-grants, funded by the European Union and managed by Transparency International Secretariat (TI-S) and Transparency International Lebanon (TI-LB)

Funded by the European Union
بتمويل من الاتحاد الأوروبي

سبل المعالجة:



1. تعزيز القدرات من خلال التدريب والمواكبة
2. دعم الشراكات مع المجتمع المدني
3. توفير أدوات رقمية جاهزة وسهلة الاستخدام
4. نشر قصص نجاح بلديات رائدة لتشجيع الآخرين

This activity is implemented under the BINA' project sub-grants, funded by the European Union and managed by Transparency International Secretariat (TI-S) and Transparency International Lebanon (TI-LB)

Funded by the European Union
بتمويل من الاتحاد الأوروبي

الاستدامة والمستقبل:

1. تفعيل مكوّن مؤشرات الأداء (KPI) مع المجلس الجديد
2. تعزيز الموقع الإلكتروني وتحديثه دورياً
3. استكمال حملات التوعية في المدارس والمجتمع

This activity is implemented under the BINA' project sub-grants, funded by the European Union and managed by Transparency International Secretariat (TI-S) and Transparency International Lebanon (TI-LB)

كيف تُمكّن البلدية المفتوحة البلديات من المطالبة وتوسيع صلاحياتها؟

بناء شرعية محلية قوية

- حين تعتمد البلدية الشفافية، وتُشرك المواطنين، وتُظهر أنها قادرة على إدارة ملفات معقدة بشكل جيد → تكتسب شرعية سياسية وشعبية تطالب من خلالها الدولة بصلاحيات أوسع.

إثبات القدرة

- من الحجج الأساسية ضد اللامركزية هي أن "البلديات غير قادرة".
- عندما تعتمد بلدية نموذج البلدية المفتوحة وتنجح بإدارة الخدمات، تخطط بشفافية، وتدير المال العام بكفاءة → تصبح مثالاً عملياً يُسقط هذه الحجة.

This activity is implemented under the BINA' project sub-grants, funded by the European Union and managed by Transparency International Secretariat (TI-S) and Transparency International Lebanon (TI-LB)

Funded by
the European Union
بتمويل من
الاتحاد الأوروبي

تعبئة المواطنين والمجتمع المدني

البلدية المفتوحة تُعيد ربط المواطنين بالعمل البلدي.
هذا يُنتج قاعدة شعبية تطالب مع البلدية بمزيد من الصلاحيات →
تشكل ضغطاً تصاعدياً bottom-up لتحقيق إصلاحات لامركزية.

خلق ديناميكيات تنافسية بين البلديات

حين تعتمد بلدية كبرى نموذج البلدية المفتوحة وتبرز نتائجها، تدفع
بلديات أخرى إلى الحذو حذوها → تتسع دينامية المطالبة باللامركزية
من قاعدة البلديات نفسها

This activity is implemented under the BINA' project sub-grants, funded by the European Union and managed by Transparency International Secretariat (TI-S) and Transparency International Lebanon (TI-LB)

ما الذي لا تحققه البلدية المفتوحة وحدها؟

- لا تُغيّر من الإطار القانوني الذي يحدّد الصلاحيات الرسمية.
- لا تلغي رقابة المحافظ والقائمقام أو وزارة الداخلية.
- لا تتيح للبلديات إدارة ملفات كبرى متشابكة (النقل بين البلديات، النفايات الإقليمية (العوادم)....
-

لهذا السبب: البلدية المفتوحة = رافعة سياسية وعملية نحو لامركزية أوسع، لكنها لا تكفي وحدها لتحقيق نقل حقيقي للصلاحيات ما لم يتغير القانون.

استراتيجية ذكية: بلدية تبدأ بتطبيق "بلدية مفتوحة". تثبت نجاحها. تعبئ محيطها ومواطنيها.
تتحالف مع بلديات أخرى (عبر اتحاد بلديات). تطلق حملة ضغط منظمة لتعديل القوانين وتمكين البلديات

This activity is implemented under the BINA' project sub-grants, funded by the European Union and managed by Transparency International Secretariat (TI-S) and Transparency International Lebanon (TI-LB)

Funded by the European Union
بتمويل من الاتحاد الأوروبي

BINA'

LOGO NET

بلدية رأس المتن

SCAN ME

SCAN ME

INSTAGRAM

FACEBOOK

This activity is implemented under the BINA' project sub-grants, funded by the European Union and managed by Transparency International Secretariat (TI-S) and Transparency International Lebanon (TI-LB)