

# CONNECTIVE CITIES



مجموعة عمل: تطوير الخطط الاستراتيجية للبلديات  
مقدمة عن التخطيط الشمولي

Partners of Connective Cities



Commissioned by





# COMMUNITY OF PRACTICE FOR SUSTAINABLE URBAN DEVELOPMENT



Cities  
**+676**

Events  
**+400**

Participants  
**+3650**

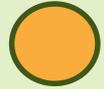


**3 FOCUS  
REGIONS**

الإدارة



منهجيتنا تتضمن التركيز على 4 محاور رئيسية تتضمن تحتها عدة بنود، هذه المحاور هي..  
ومن خلال انشطتنا نهدف لتشاركية عالية تؤدي إلى مساهمة طيف واسع من المجموعات ذات الصلة أو أصحاب العلاقة في عملية التنمية الحضرية على المستوى المحلي من ممثلي البلديات أو الحكومات الحلية، صانعي السياسات الحضرية، قطاع الاقتصاد، الجامعات ومراكز الأبحاث، وبالتأكيد المجتمع المدني.  
وبالتالي فإن شراكاتنا تشمل جمعيات بلدية إقليمية ووطنية مختارة في إفريقيا وأمريكا وأوروبا وآسيا بالإضافة إلى المدن الأعضاء.



## Observation & Understanding

- Problem definition



## Ideation

- Collegial consultation, expert inputs, good practices, drafting solutions



## Incubation

- Solution development & linkage to financing



- 56 بلدية / 3 بلديات تعمل على  
تطوير جزئي او كامل للخطة  
المحلية

The first stage: - the stage of forming work teams (the steering committee, the technical strategic team, the data collection team, the media team)

The second stage: collecting and analyzing data and preparing a summary of the economic and social reality of the municipality

The third stage: preparing the reference paper on the most important facts and figures about the situation at the municipal level

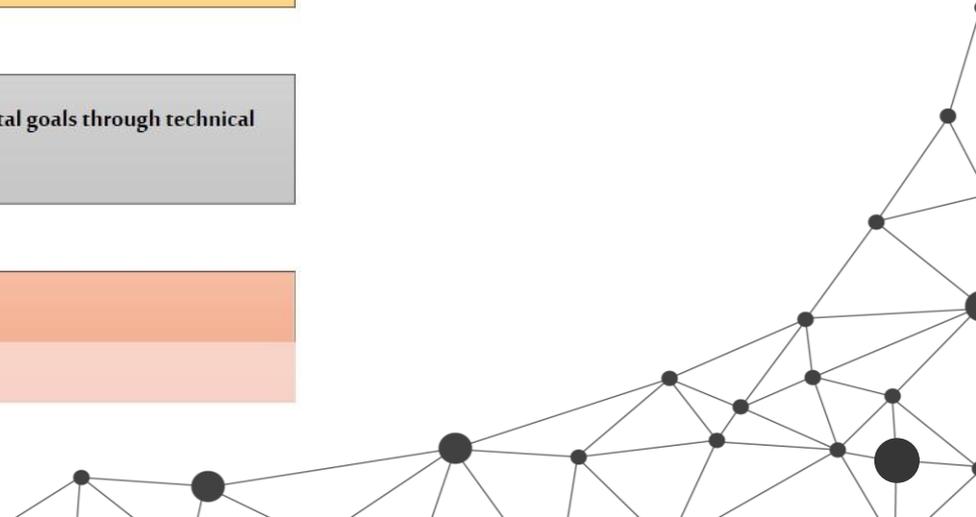
Phase Four (1): Holding the first participatory session with the partners, defining the SWOT analysis, the PESTEL analysis, and setting priorities

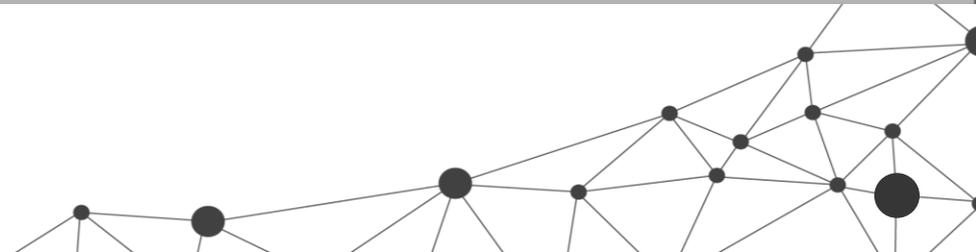
Stage 4 (2): Holding the second participatory session with the partners to define the vision, mission, strategic, developmental and sectoral goals, define a group of programs and projects according to each goal, and vote on its priority if necessary.

Phase 5: Completing the executive/operational plans at the level of strategic and developmental goals through technical meetings with the technical work team and some specialists.

The sixth stage: - Building project description cards

The seventh stage: Public meeting and strategy launching



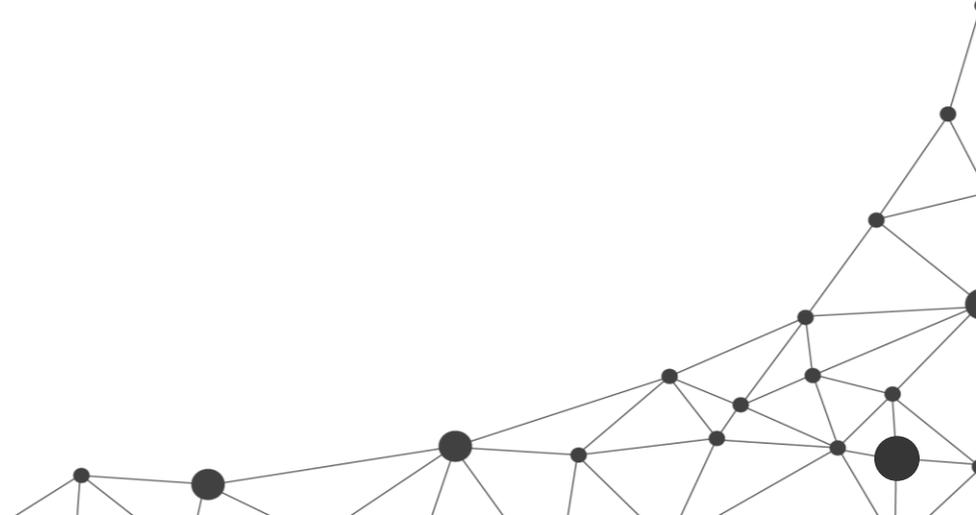


## نظم المعلومات الجغرافية في التخطيط الشمولي-تجربة أمانة عمان

م. أيمن النجداوي

م. وفاء الغرير

أمانة عمان الكبرى، الأردن

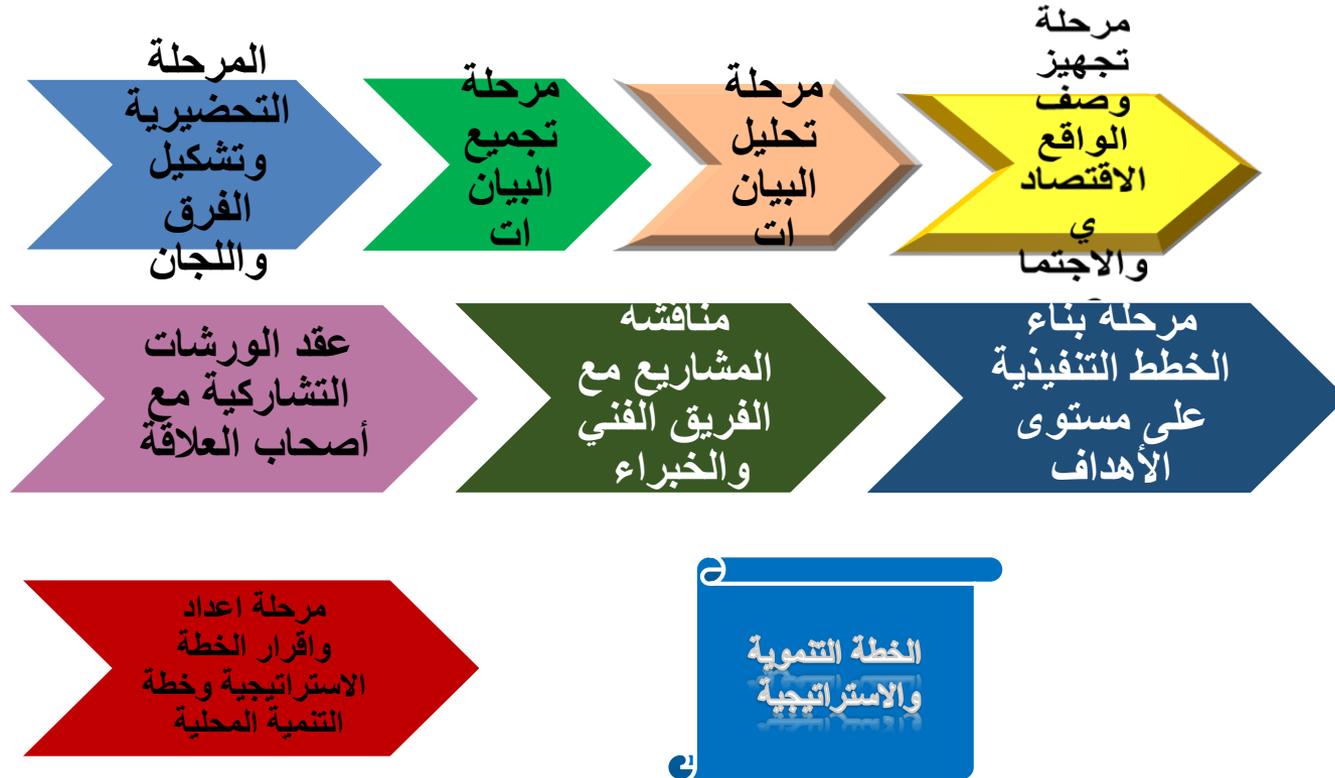


# مراحل اعداد الخطط الاستراتيجية

## م. حنين حسونة



## مراحل تنفيذ الخطة التنموية الاستراتيجية للبلديات



المرحلة الرابعة: مرحلة تجهيز وصف الواقع  
الاقتصادي والاجتماعي

• مثال الواقع الاقتصادي والاجتماعي / الورقة المرجعية

المرحلة الخامسة: مرحلة عقد الورشات التشاركية  
مع أصحاب العلاقة

## شروط ومعايير اختيار المشاركين في الجلسات التشاورية مع ممثلي المجتمع المحلي

الوصف	البند
30 مشارك - 40 مشارك	عدد المشاركين في كل جلسة
<ul style="list-style-type: none"> <li>- مراعاة التمثيل لكافة الشرائح</li> <li>- القدرة في التأثير على صناعة القرار</li> <li>- أن يكونوا قادة مجتمع مقبولين ومؤثرين في مجتمعاتهم</li> <li>-مراعاة نسبة التمثيل للنوع الاجتماعي</li> <li>مراعاة المستويات التعليمية</li> <li>-مراعاة وجود ديانات مختلفة في بعض المناطق</li> <li>-مراعاة مشاركة الفئات العمرية المختلفة</li> <li>-مراعاة التمثيل للقطاعات الاقتصادية</li> <li>- وجود ممثلين عن القطاع البلدي</li> </ul>	معايير مقترحة لاختيار المشاركين في الجلسات التشاركية
<ul style="list-style-type: none"> <li>مسؤولي وحدة التنمية في البلدية -</li> <li>- ممثلين عن المجالس البلدية والمحلية</li> <li>-مسؤولي وحدة التنمية في المحافظة</li> <li>-ممثلي الشباب أو جمعياتهم بنسبة 20% على الأقل</li> <li>-ممثلي الجمعيات المحلية بنسبة 30%</li> <li>- ممثلي الغرف التجارية والصناعية</li> <li>- ممثلين عن الوزارات والدوائر الحكومية</li> <li>- وجود مشاركين من القطاع الخاص تمثل كافة القطاعات</li> <li>- ممثلين عن دوائر البلدية الفنية والداعمة</li> </ul>	قائمة مقترحة بالجهات الواجب مشاركتها

• نموذج دليل الاحتياجات

المرحلة السادسة: مرحلة مناقشة المشاريع مع  
الفريق الفني والخبراء

## بطاقة المشاريع

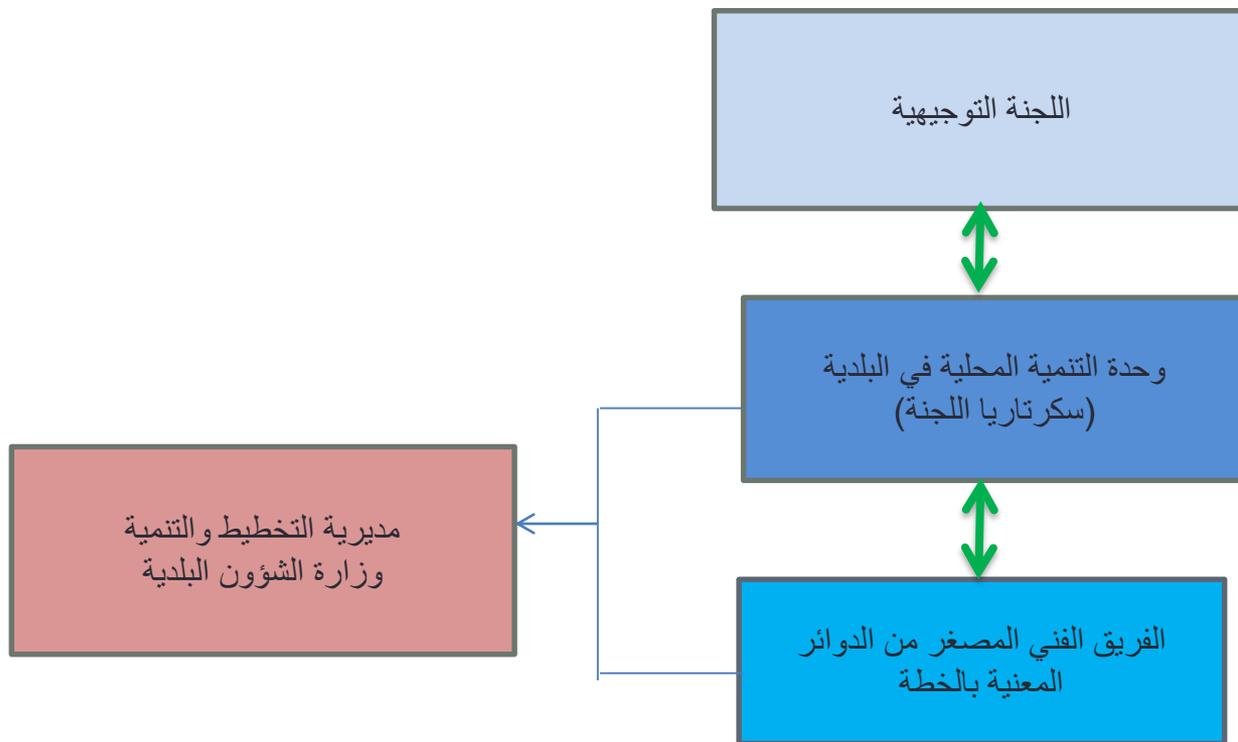
اسم المشروع	(4) انشاء شارع صديق للمشاة (شارع الامير حسن)
الهدف الإستراتيجي/ التنموي /القطاعي	<ul style="list-style-type: none"> <li>تحسين مستوى الخدمات العامة والبنية التحتية المقدمة من قبل البلدية للمواطنين بشكل مراعي للعدالة وتكافؤ الفرص</li> <li>ابراز الدور التاريخي والأثري لمدينة سحاب</li> </ul>
مهرات المشروع	<ul style="list-style-type: none"> <li>تجميل وسط المدينة.</li> <li>رفد الطابع الأثري والتاريخي للمدينة.</li> </ul>
وصف المشروع	<ul style="list-style-type: none"> <li>عمل رفع مساحي كامل للشارع وكافة العتبات</li> <li>الرفع المساحي للطريق بالإضافة لواجهات المباني والعتبات للمداخل والمخارج /تنزيل الرفع المساحي على الخرائط التنظيمية والصور الجوية وربط المشروع مع كافة الشوارع المجاورة ضمن منطقة الدراسة</li> <li>تقديم التصاميم والمقاطع الهندسية اللازمة لعناصر الطريق والتي تشمل عدد المسارب، الجزيرة الوسطية، الارصفة الجانبية، الانارة، تنسيق الموقع، شبكة الري، شبكة تصريف مياه الامطار، الاشارات المرورية، ومواقف السيارات والتحميل والتنزيل واثاث الطريق</li> <li>يبلغ عرض الشارع التنظيمي 12 متر وطوله 340 متر .</li> <li>يبلغ عرض الارصفة 3 متر لكل جانب من جوانب الطريق.</li> </ul>
اهداف المشروع العامة والخاصة	<ul style="list-style-type: none"> <li>تجميل وسط المدينة.</li> <li>رفد الطابع الأثري والتاريخي للمدينة.</li> </ul>
نطاق عمل المشروع ومراحله	<ul style="list-style-type: none"> <li>التصميم والرفع المساحي.</li> <li>التنفيذ.</li> </ul>
مخاطر المشروع	-----
التكلفة التقديرية	350 الف دينار اردني
مفاصيل التكاليف	<ul style="list-style-type: none"> <li>التصميم والرفع المساحي والاشراف الهندسي 50 الف دينار</li> <li>التنفيذ 300 الف دينار اردني</li> </ul>
مصادر التمويل	ميزانية البلدية.
شركاء التنفيذ	لم يتم التحديد بعد.
اثار المشروع المتوقعة	إضفاء الطابع الأثري والجمالي على وسط المدينة
اولوية المشروع	احد المشاريع التي يتم العمل عليها في الوقت الحالي.
وقت التحضير	-----
الجدول الزمني للتنفيذ	<ul style="list-style-type: none"> <li>طرح عطاء التصميم - تم الطرح</li> <li>إحالة عطاء التصميم - جاري العمل عليها</li> <li>التصميم والرفع المساحة 4 اشهر</li> <li>طرح عطاء التنفيذ 1 شهر .</li> <li>التنفيذ 4 اشهر</li> </ul>

المرحلة السابعة: مرحلة بناء الخطط التنفيذية على  
مستوى الأهداف

- قيام اللجنة التوجيهية ليعمل بمثابة مظلة عليا لتنفيذ الخطة والمشاريع الواردة فيها بالإضافة إلى جسر الفجوة ما بين البلديات والقطاع الخاص وجميع فئات المجتمع المحلي بالإضافة إلى تمثيل الجهات المسؤولة عن الإستثمار والتمويل على المستوى المحلي، وتضم هذه اللجنة في عضويتها الجهات التالية:-

- رئيس البلدية
- المدير التنفيذي البلدية
- رئيس وحدة التنمية في البلدية
- عضو مجلس بلدي
- ممثل عن مؤسسات المجتمع المدني
- ممثل عن القطاع الخاص
- ممثلين عن الشباب والمرأة والأشخاص ذوي الإعاقة
- الناطق الاعلامي

- ويحضر الاجتماعات بشكل دائم/أو حسب الحاجة الدوائر التالية من البلدية التي ستكون بمثابة فريق فني مصغر يدعم عمل المجلس وتضم:-
- رئيس وحدة التنمية
- باحث اجتماعي وحدة التنمية
- رئيس وحدة الاستثمار



المرحلة الثامنة: مرحلة اعداد واقرار الخطة  
الاستراتيجية وخطة التنمية المحلية

• عطوفة محافظ .....

• رئيس المجلس التنفيذي لمحافظة .....

• إستنادا لأحكام المادة ( 5 / أ / 2 ) من قانون البلديات رقم (41) لسنة 2015 والمتعلقة بالوظائف والسلطات والصلاحيات المناطة بالمجلس البلدي ضمن حدود البلدية والتي تنص على أن يتولى المجلس البلدي مهمة " إعداد الخطط الإستراتيجية والتنمية وإعداد دليل إحتياجات منطقة البلدية وألوياته منها ورفعها للمجلس التنفيذي " .

• أرفق بطيه المسودة النهائية لدليل إحتياجات والخطة الاستراتيجية لمنطقة بلدية ..... من القطاعات الأخرى المحدث لعام 2024م، وذلك بعد الإنتهاء من إعداده من قبل المجلس البلدي واللجان المعنية.

• أرجو الإطلاع والإيعاز لعرض مسودة الدليل والخطة الاستراتيجية المحدث على مجلسكم الموقر لإتخاذ الإجراءات بخصوصه وحسب الأصول.

• واقبلوا فائق الإحترام ،،،

• رئيس بلدية .....

• نسخة إلى :-

- معالي وزير الإدارة المحلية.

- التداول.

thank  
you