



رحلة نحو التغيير " المرأة في المراكز القيادية في البلديات "

Women's leadership in municipalities

Partners of Connective Cities



Commissioned by

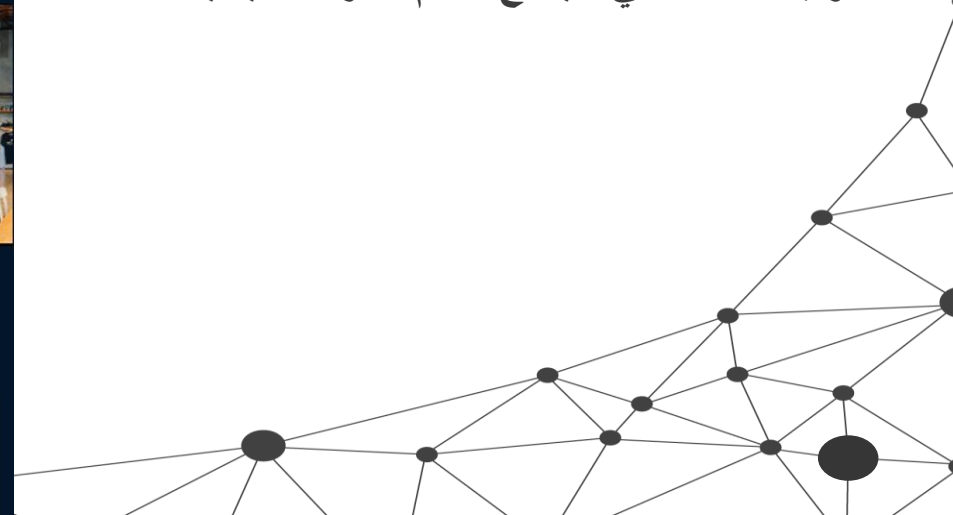
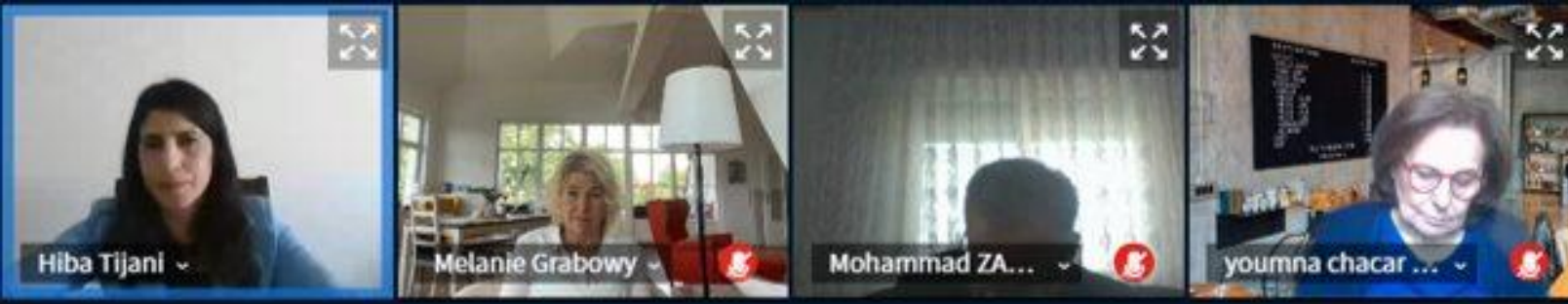


Federal Ministry
for Economic Cooperation
and Development

Kickoff Event: 16th May

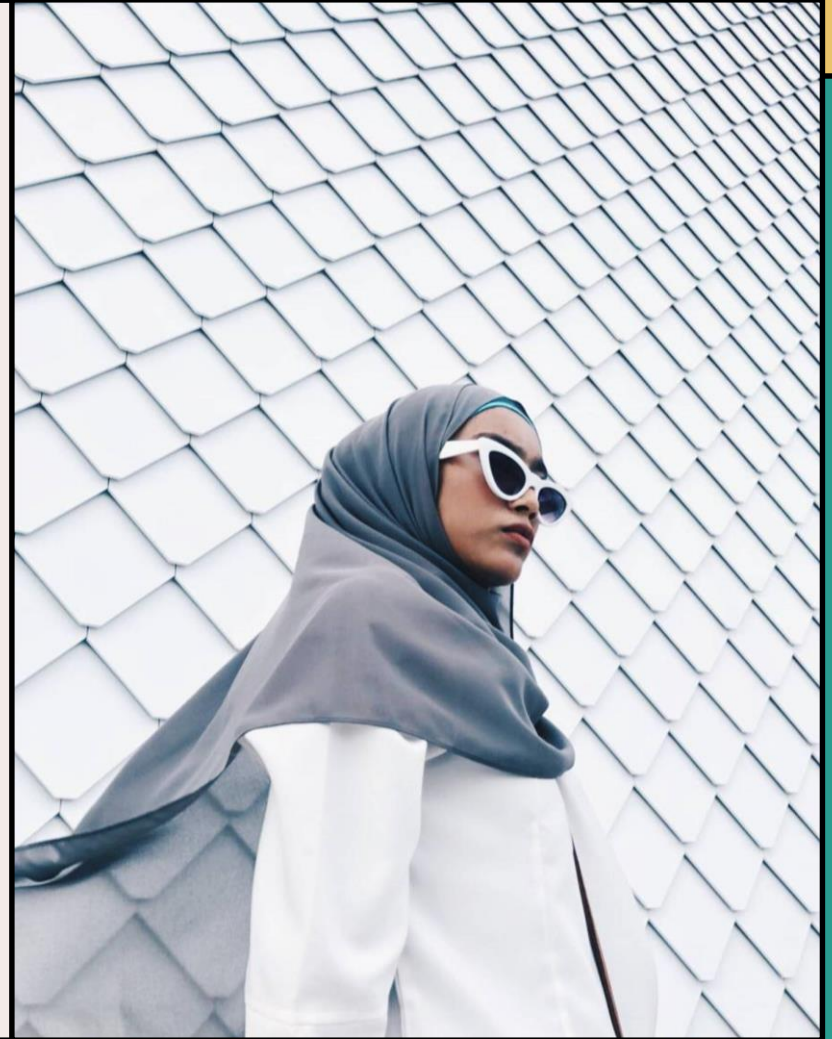
"المرأة عضد وسند المرأة، والرجل حليفها"، بهذا الشعار بدأ أعضاء وعضوات مجموعة العمل "المرأة في المراكز القيادية في البلديات" أنشطتهم من خلال لقاء افتتاحي شارك في ممثلون وممثلات عن بلديات ومؤسسات المجتمع المدني في المغرب، تونس، لبنان، فلسطين، الأردن وألمانيا. وقد تم عرض نتائج برنامج التوجيه والارشاد Duos for Empowerment

نحو بناء الثقة في مجتمع داعم للمرأة القيادية



نحو بناء الثقة في مجتمع داعم للمرأة
القيادية
شريكة المرأة وحليفة الرجل
Building Trust in a Supportive Society
for Women Leadership

خلاصات المشاورات مع الناشطين/ات
حول دعم المرأة في المواقع القيادية في
البلديات



البرنامج



تمهيد



الاهداف



المنهجية



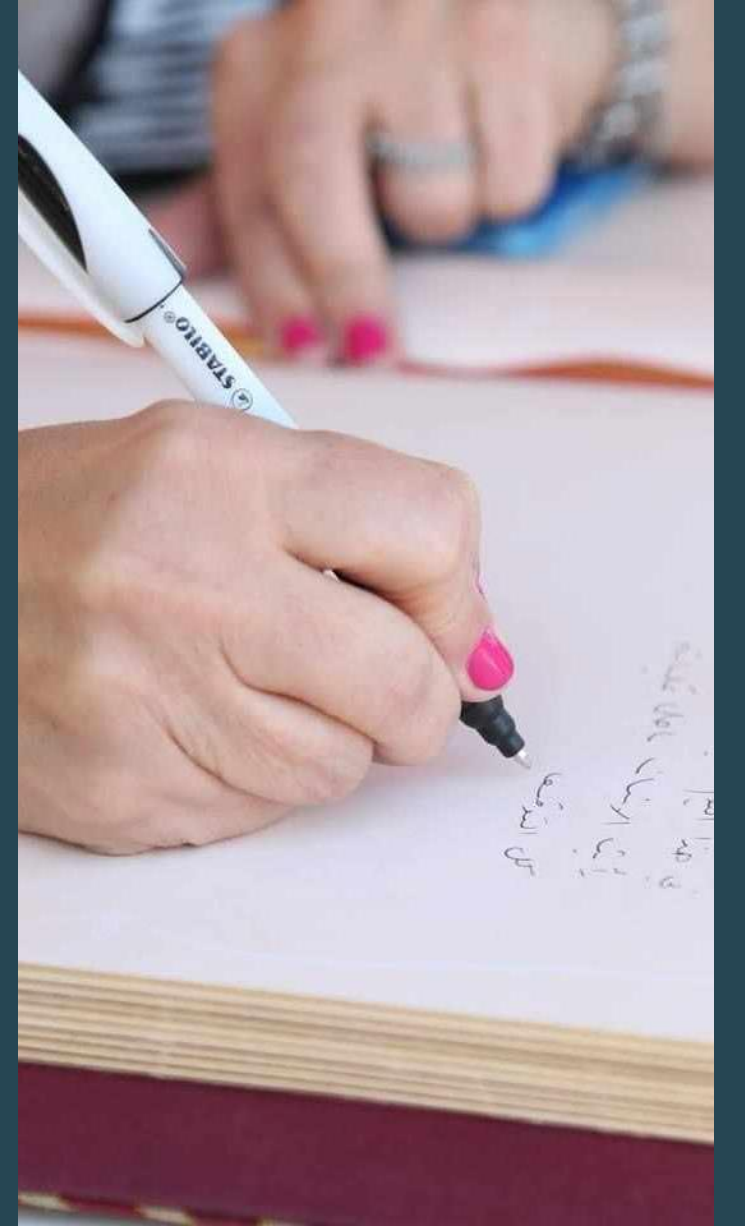
المحاور



النتائج

تمهيد

- اعداد انطلاق مجموعة العمل في موضوع دعم المرأة في المواقع القيادية في البلديات ودراسة الحاجات والبحث عن حلول
- لقاءات فردية عقدتها استشارية البلديات الرابطة مع ناشطي/ات المجموعة والبحث عن حلول.
- التركيز على ثلاثة مواضيع تخصصية تم استنباطها مع مجموعة العمل خلال لقاء اطلاق البرنامج في 16 ايار 2024.



اهداف المشاورات

- استطلاع الآراء
Opinions
- دراسة الحاجات
Needs Assessment
- الاطلاع على التجارب
Experiences
- ايجاد حلول
Solutions



منهجية التشاور المشاركون محاوور البحث



Methodology منهجية البحث

لقاءات فردية لتحديد نقاط الضعف والقوة وتلمس التحديات واستنباط الفرص والبحث عن الممارسات الفضلى والشخصيات النسائية القيادية في العمل SWOT



Working Group المشاركون

افراد مجموعة العمل من بلديات لبنان، فلسطين، الاردن، المغرب وتونس



Planning campaigns التخطيط

تخطيط الحملات وتنفيذها للوصول الى مناصب قيادية، وتحديد الحلول لمعالجة الجوانب الفنية والمالية بالتوازي.



Building Trust بناء الثقة والدعم

الدعوة الى مجتمع مجتمع داعم للمرأة شريكة شريكة المرأة وحليفة الرجل



Positive change التغيير الايجابي

تقود النساء التغيير الايجابي في مواقع القرار عبر تعديل القوانين وتطويرها وتأمين تمويل المشاريع المجتمعية وادارة المشاريع بفعالية وتقديم مقترحات الدعم والتمويل

محاوَر المشاوَرات

- التعارف والتعرف الى الناشطة/ة عبر الاطلاع على التخصص والدور والانجازات والطموحات الشخصية
- تحديد واقع المرأة في النطاق البلدي عبر كفاءتها العلمية وتخصصها وقدراتها ودورها.
- التحديات المجتمعية Challenges التي تواجهها المرأة مقابل لعب دور قيادي وفاعل
- تأثير القوانين المرعية الاجراء على وضع المرأة .
- دور القرار السياسي والاحزاب في دعم المرأة للوصول الى المواقع القيادية و تقييمه.
- تحديد شخصيات نسائية قيادية نموذجية تركت اثرا في الحياة العامة
- الاضاءة على تجارب ناجحة قامت بها النساء في النطاق المحلي

واقع المرأة العربية - القوة والفرص

- النساء متعلّقات بنسبة مرتفعة ومنتجات تمويل البيوت
- المرأة جاهزة وحليفاها هي المرأة المناضلة نسويا
- النساء في وضع افضل بعدما فتح لهن الباب جزئيا
- لا فرق في الكفاءة بين الجنسين بل المرأة اكثر دقة
- غير فاسدة وصالحة للمناصب القيادية
- قادرة على تحمل المسؤولية
- الفتيات في المدارس والمرأة في الادارات العامة
- الكفاءات عالية ويمكنها ملء الفراغات في هذا القطاع

واقع المرأة العربية - الضعف والتحديات

- المرأة مرهقة بسبب تعدد ادوارها
- تحتاج الى الدعم وتخصيص وقتها لمعرفة دورها واثبات نفسها بعدما اتاحت لها الفرص
- المرأة موجودة في هيكليات المجتمع المدني اكثر منه في الحياة السياسية
- عزوف النساء الكفوئات عن العمل السياسي Reluctance
- مدعوة الى الدخول في مجالات الحكم المحلي والبلديات
- مقابل عدم المعرفة بالقوانين والادارة، توعية النساء الراغبات على مهام وواجبات المجلس البلدي Raising Awareness
- مقابل النقص في التواصل ضرورة الاستماع الى من هم وهن أكثر خبرة
- ضرورة التركيز على المرأة في القطاع التربوي واعداد التلميذات والجامعيات للدوار القيادية.

التحديات المجتمعية امام المرأة القيادية

- لبنان: غلبة الثقافة الذكورية، العائلية تفرض الرجل و رأس المال. وصول المرأة الى المواقع مرتبط بالعائلة والحزب. ممانعة رجال الدين (نموذج حاصبيا- لبنان) حياة مقتصرة على الطوارئ، التحصين يبدأ من الاستقلال المادي،
- فلسطين: عقبة الواقع الميداني الامني وصعوبة الانتقال والسفر.الموروث الاجتماعي فالمجتمع لا يثق بقدرات المرأة. العائلات والعشائر تحكم وتعطي الافضلية للرجل . الانتخابات لا توصلها.
- الاردن: المجتمع القبلي الاردني حدد للمرأة ادوارا لا تدخل ضمنها السياسة. ودور العشيرة والعائلات الكبرى في الترشيح عبر الكوتا. ثلاثة مكونات للقياس هي القرار السياسي والمجتمع والمرأة نفسها .
- تونس: حل الكوتا امن غطاء للمرأة وابقاها تحت الوصاية ويتم اختيار النساء الممحيات لا القياديات. التحديات في ان تثق المرأة بنفسها وان تنتزع حقوقها في المجتمع المدني وتفرض نفسها بكفاءتها
- المغرب: تأثير الاحزاب في المناطق الحضرية وتأثير العائلات في المناطق القروية. الحزب من يحدد الحملات الانتخابية. المستقلون والمستقلات حظوظهم/هن غير موجودة

تأثير القوانين على وضع المرأة

- في لبنان ، الدعوة الى اعتماد كوتا مرحلية للوصول الى المواقع القيادية في الترشيح والانتخابات.
- في فلسطين، السياسات والقوانين تدعم وجود المرأة حاليا والوضع اليوم أفضل من قبل بفضل الكوتا
- في الاردن، البلدية متاحة للمرأة وليس هناك اعاقه قانونية واقتحامها للعمل البلدي اسهل بفضل الكوتا
- في تونس، تحول في تعديل القوانين اخيرا علما ان القوانين كانت ملائمة للمرأة منذ العام 56.

دور القرار السياسي والاحزاب في دعم المرأة للوصول الى المواقع القيادية

- في لبنان، يدعم بعض الاحزاب على مستوى القيادة المرأة ما حسن الوضع في بعض القطاعات
- في فلسطين، الاحزاب فرضت دور المرأة واتت برئيس للبلدية والجهات المانحة هي المحرك الاساسي.
- في الاردن، لم يأت التقدم في المجال السياسي من الحركات النسائية بل بمبادرة من القيادة السياسية ومن دور الاحزاب ومن ضغوطات الاجندات الدولية
- في تونس، المرأة حاضرة في هيكلية المجتمع المدني وليس في السياسية منها.
- في المغرب، الوصول في الانتخابات يحتاج الى تزكية الحزب (Party recommendation). ويرتبط اي مشروع بمتخذي القرار السياسي

دور الشبكات النسائية

- في لبنان ، ضعف في التشبيك (networking) على المستوى المحلي عموما والجمعيات الناشطة هي فقط للخدمات. لا شبكات نسائية محلية تطالب بحقوق المرأة. المطالبات من هذا النوع تقودها منظمات على المستوى الوطني وتعمل محليا في بعض المبادرات. الدعوة الى التواصل بين النساء لتمثيل عادل.
- في فلسطين، دعوة الى الاضائة على السيدات الفاعلات كنموذج. ضرورة اشراك المفكرين والمتعلمين والسيدات اللواتي مارسن السلطة، لان ما ينجح هو القوة الناعمة
- في الاردن، وجوب خلق شبكة من الجسم الشبابي بقيادة السيدات. حركة تشبيك تمت مع جهات دولية ثم توقفت. الدعوة الى لجنة مجتمعية من رئيسات وحدات تؤدي الى غيرة ايجابية.
- في تونس، تركز الجمعيات النسائية انشطتها على البيئة والمجتمع وليس على مشاريع خاصة بالمرأة .
- في المغرب، الجمعيات تقدم خدمات اقتصادية.التعاونيات تعمل على اهداف التنمية المستدامة. هيئة المساواة والفرص في اغادير تعمل على ادماج النساء في السياسات المحلية.

مناقشات اليوم

خلاصات واقتراحات
حول

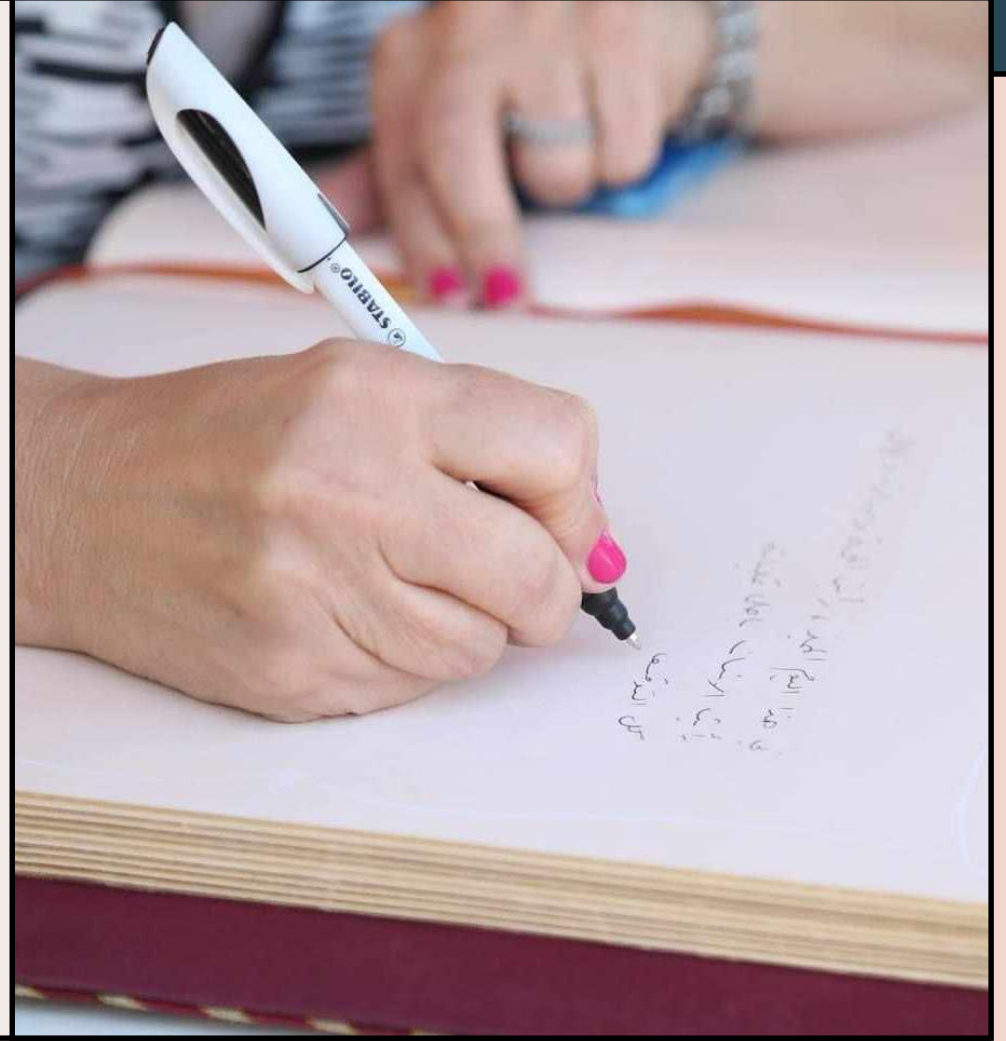
توعية الجيل الجديد
على دور المرأة
تجربة اربد
أ. ايمان الزعبي

سبل تعزيز قدرات
المرأة النفسية
والاجتماعية لتولي
المهام القيادية
د. فادية كيوان

حوار حول التجربة
التربوية في اربد
ونائجها

حوار حول كيفية
بناء ثقة المرأة
بنفسها ومع
المجتمع

شكرا للمتابعة
يمنى الشكر غريب

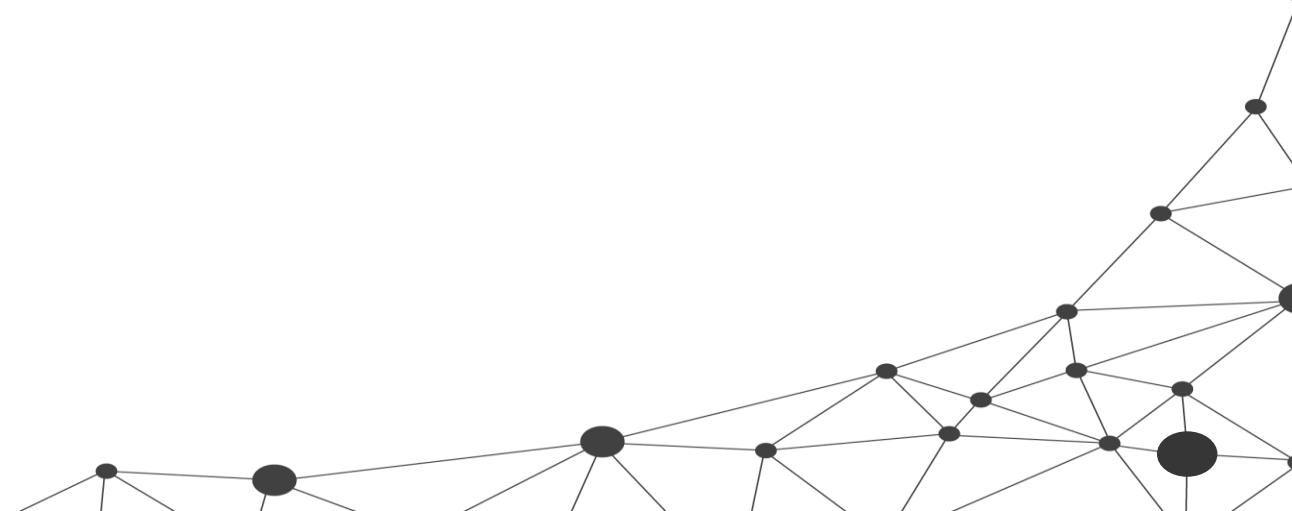


سبل تعزيز قدرات المرأة النفسية والاجتماعية لتولي المهام القيادية

Ways to enhance women's psychological and social capabilities to assume leadership tasks

Dr. Fadia Kiwan

Director General of the Arab Women Organization



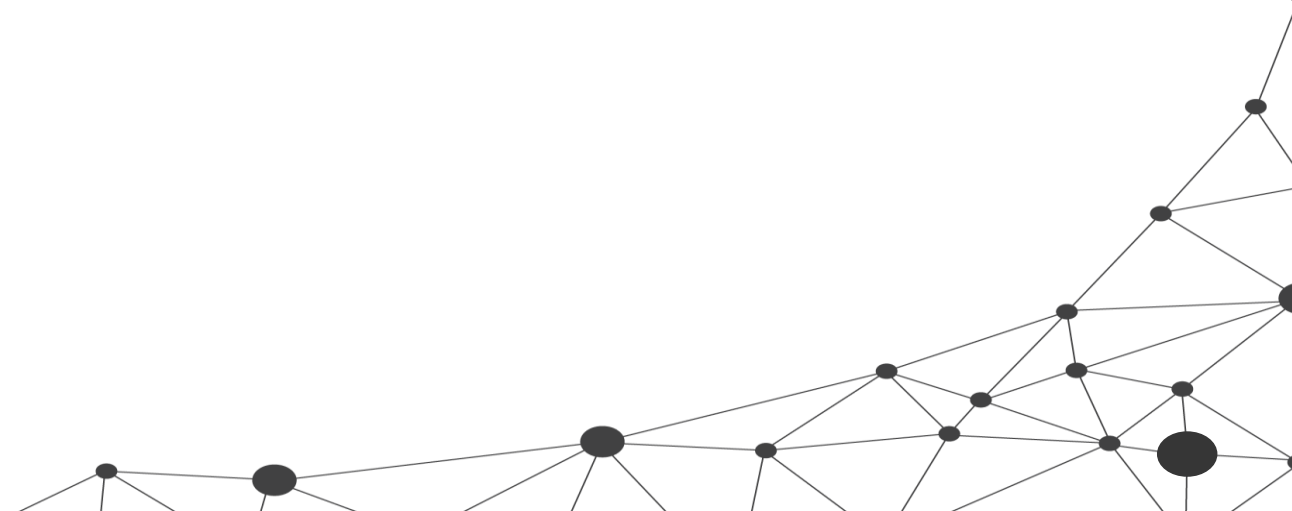
توعية الجيل الجديد بدور المرأة- تجربة اربد

Educating the new generation on the role of women

Irbid experience

Eman El Zobi

Irbid Municipality Board Member





مبادرة تطوير أداء البرلمان المدرسي

هذه المبادرة تهدف إلى تطوير دور البرلمان المدرسي وتنشيط مشاركة الطلاب في قضايا المجتمع المحلي بدأت هذه الفكرة من خلال سيدات المجتمع المحلي وعضوات المجلس البلدي في بلدية اليرموك الجديدة، وتشمل مبادرات مهمة لتطوير البرلمان المدرسي ومعالجة قضايا البيئة والمجتمع

اطلاق مبادرة " مشاركتك بتهمنا " لتطوير دور البرلمان المدرسي

قمنا بتحفيز الفتيات على المشاركة و خوض الانتخابات البرلمانية حيث كانت تنحصر على الطالبات المتفوقات

اهم اهداف المبادرة

- * اشراك جميع فئات الطالبات بالبرلمان
- * تفعيل دور البرلمان في المدرسة
- * تبادل الافكار بين الطالبات
- * العمل على شعارات بنائة وتحفيز الطالبات لدعم زميلاتهن المرشحات
- * الخروج ببرلمان متنوع من كل الفئات العمرية والقدرات التعليمي
- * تطوير دور البرلمان حيث أن البرلمان موجود في نظام المدارس الأردنية ولكن قمنا بالعمل على تطوير دوره كما هو موضح :

الدور التقليدي

في السابق، كان دور البرلمان المدرسي محصورًا على جمع التبرعات وتوزيعها على الطلاب الفقراء

الدور الجديد

بفضل هذه المبادرة ، تطور دور البرلمان ليصبح أكثر فاعلية وتأثيرًا، حيث أصبح يشارك في حل قضايا المجتمع المحلي واتخاذ قرارات تؤثر على حياة الطلاب والأهالي

المشاركة المجتمعية

تم إشراك عضوات المجلس البلدي ورئيس البلدية والمرشدة المدرسية والأهالي في جلسات البرلمان المدرسي، مما عزز التواصل والتعاون بين المدرسة والمجتمع

معالجة مشكلة النفايات

الوضع السابق

قبل هذه المبادرة، كانت مشكلة النفايات في منطقة اليرموك كبيرة، خصوصًا أمام المدارس، نتيجة لتزايد أعداد السكان خلال أزمة اللجوء السوري، وإمكانيات البلدية المحدودة.

1

2

3

النتائج المثمرة

نجحت هذه الجهود في تقليل مشكلة النفايات بشكل ملحوظ، ونشر ثقافة المحافظة على البيئة بين الطلاب والأهالي، مما أثر إيجابيًا على منظر المنطقة وصحة السكان.

التخطيط والتنفيذ

بدأت الفكرة بزيارات ميدانية للمدارس لجمع الأفكار، ثم انطلقت مبادرات مجتمعية بالتعاون بين البلدية والمدارس والمجتمع المحلي لإيجاد حلول مبتكرة.

مبادرة نعمة : الحفاظ على الخبز

الهدف

الحفاظ على نعمة الخبز وعدم إهدارها مع النفايات، وإعادة تدويرها لتقديمها للمزارعين لخلطها مع الأعلاف.

الحلول المبتكرة

تم جمع البراميل الحديدية المستعملة من المصانع وطلائها باللون الأخضر الفاتح، وتزويدها بغطاء لحماية الخبز من الشمس والطقس، وفتحات للتهوية.
تحمل البراميل شعار المبادرة وأسماء الشركاء المحليين.

المخرجات

الحفاظ على الخبز كنعمة ثمينة، وإعادة تدويره لاستخدامه في تغذية الماشية،: هذه المبادرة تحقق هدفين مهمين مما يعود بالنفع على المزارعين والبيئة.





آثار وانعكاسات المبادرات

1

تعزيز الوعي البيئي

كان أثر المبادرات واضحاً في رفع مستوى الوعي البيئي لدى الطلاب والأهالي، وتشجيع المشاركة في المحافظة على البيئة.

2

تفعيل دور البرلمان

قضايا الطلاب والمجتمع* أصبح البرلمان المدرسي أكثر فاعلية وتأثيراً في المجتمع المحلي، وأكثر انخراطاً في

غرس فكرة القيادة عند الفتيات من الصغر*

تعزيز دور مشاركة النساء في الأردن لتولي المناصب القيادية*

مشاركة الأهالي والمجتمع المحلي في دعم المبادرات المدرسية التي تعود بالنفع على المجتمع*

3

تعزيز التواصل والتعاون

عزز المشروع التواصل والتعاون بين المدرسة والبلدية والمجتمع المحلي،

. مما أسهم في نجاح المبادرات وساهم في تقديم الدعم للبلدية من المجتمع المحلي بسبب قلة مواردها

استدامة المبادرة

1

الاستمرارية

تم تبني هذه المبادرة كجزء من الخطة الاستراتيجية للبرلمان المدرسي، مما يضمن استمراريته وتطويره.

2

الانتشار

تم تطبيق نموذج هذه المبادرة في 22 مدرسة أخرى في منطقة اليرموك، بما يعزز التأثير على المجتمع المحلي.

3

التمويل المستدام

تم إيجاد مصادر تمويل مستدامة للمبادرة، بالتعاون بين المدرسة والبلدية والقطاع الخاص.

4

بناء القدرات

تم تدريب طلاب البرلمان وأعضائه على المهارات القيادية والإدارية لضمان استمرار نجاح المبادرة.

مبادرات مجتمعية أخرى



حملات للتشجير

نفذ البرلمان المدرسي حملات للتشجير في المدرسة والمنطقة المحيطة، تعزيزًا للوعي البيئي.



إعادة تدوير

أطلق البرلمان مبادرات لفرز النفايات وإعادة تدويرها، بالتعاون مع جهات محلية متخصصة.



برامج توعوية

نظّم البرلمان برامج توعوية للطلاب والأهالي حول قضايا البيئة والمجتمع.



مبادرات تنموية

شارك البرلمان في تنفيذ مبادرات تنموية لخدمة المجتمع المحلي. كتحسين البنية التحتية.

رؤية المستقبل

التوسع الجغرافي

تطبيق النموذج في مزيد من المدارس والمناطق، لنشر التأثير على نطاق أوسع.

الشراكات الاستراتيجية

تعزيز الشراكات مع الجهات الحكومية والمؤسسات المجتمعية لتوفير الدعم والموارد اللازمة.

التميز والإبداع

تطوير مبادرات جديدة ومبتكرة تستجيب لاحتياجات الطلاب والمجتمع المحلي.

الاستدامة والتطوير

ضمان استمرارية المشروع وتطويره باستمرار لتحقيق أقصى استفادة ممكنة.









Discussion on building confidence and on the Jordanian experience

