



المعهد العربي لإنماء المدن  
Arab Urban Development Inst.

# المعهد العربي لإنماء المدن

التنمية المستدامة

المرونة والتكيف

الحوكمة الرشيدة

النقل الأخضر

الخدمات والرفاه الاجتماعي

المدن الذكية

الاستثمار

المجتمع المحلي

القطاع الخاص

المشاركة المجتمعية

التكامل والتنسيق

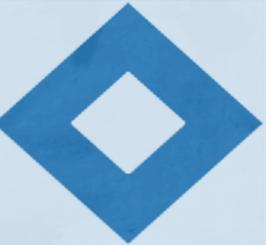
إعادة التأهيل

جودة الحياة

الإجراءات والعمليات

البنى التحتية

التغير المناخي



## المعهد العربي لإنماء المدن

منظمة دولية غير ربحية، تأسست عام 1980، تعنى بتطوير المدن العربية من خلال تقديم الدعم الفني للأمانات والبلديات العربية، مقرها في مدينة الرياض، المملكة العربية السعودية، وتضم في عضويتها ما يزيد على 650 مدينة عربية. تركز استراتيجية المعهد 2025 على تأكيد دور المعهد كمركز فني إقليمي للمدن العربية من خلال تنفيذ محاور عمل تتضمن صياغة السياسات الحضرية العربية لتكون جزءاً من الأجندة الحضرية العالمية، وتقديم دعم للمدن العربية من خلال بناء القدرات وبناء بيئة للشراكات فيما بين المدن العربية أو مع مدن أجنبية.

### مجالات الاختصاص

التخطيط والتطوير الحضري

البنى التحتية والطرق

الحوكمة والتطوير المؤسسي

إدارة المشاريع البلدية

إدارة الأصول البلدية

الاستثمار وخصخصة الخدمات

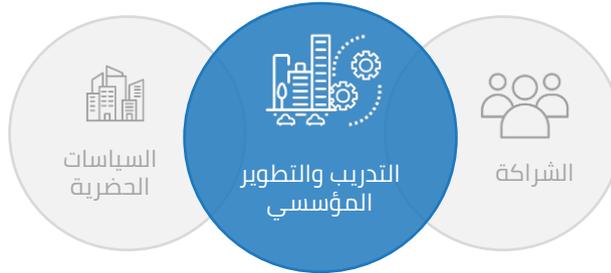
### استراتيجية المعهد العربي لإنماء المدن 2025

#### الرؤية

مؤسسة عالمية رائدة تساهم في صنع مستقبل حضري أفضل قائم على الابتكار و الشراكة بين المدن والجهات التنموية في العالم العربي.

#### رسالة المعهد

دعم المدن والبلديات العربية لمواجهة تحديات التنمية الحضرية، من خلال الدراسات والبرامج التدريبية وتعزيز ثقافة التعاون والتعلم المشترك.



السياسات  
الحضرية

التدريب والتطوير  
المؤسسي

الشراكة

# التخصصية في تطوير العمل البلدي

## الأهداف

رفع القدرات الفنية لمنسوبي  
الأمانات والبلديات



مساعدة البلديات على استخدام  
التكنولوجيا في العمل البلدي



تنفيذ برامج تأهيل تعمل على  
إعداد قيادات بلدية كفؤة



تلبية الحاجات الفنية للمدن  
العربية



مجالات دعم مختصة في  
تطوير العمل البلدي  
والتنمية الحضرية استجابةً  
لمتطلبات وخصوصية المدن  
العربية. ويوفر العديد من  
الشراكات مع المنظمات  
والمعاهد والمراكز العالمية  
لضمان تقديم أفضل  
الممارسات بما يناسب المدن  
العربية ومجتمعاتها.

## مجالات الدعم

  
التدريب  
وبناء القدرات

  
البرنامج  
التنفيذي

  
الاستشارات الفنية  
ونقل الخبرات

## الاستشارات الفنية ونقل الخبرات



### خدماتنا

الاستشارات الفنية



نقل التجارب المؤسسية



تطوير خبرات الأفراد



### الأعمال

- إعداد كراسات المشاريع (الشروط المرجعية)
- مراجعة تقارير الشركات الاستشارية
- تبادل الممارسات الفضلى بين المدن
- إيفاء منسوبي البلديات لمدن أخرى

### الأهداف

- الدعم الفني للبلديات في إدارة وتنفيذ المشاريع البلدية
- رفع جودة الإجراءات والخدمات التي تقدمها البلديات
- الإطلاع على الممارسات الفضلى في الأمانات والبلديات

يقدم المركز دعمه للمدن العربية لتنفيذ أعمالها بأفضل جودة من خلال خدمات متخصصة بالعمل البلدي يتم تنفيذها من خلال شبكة من الخبراء المتخصصين بالعمل البلدي من مختلف المجالات، وبما يتوافق مع التشريعات والخطط الوطنية، ويتلاءم مع السياسات الحضرية العالمية، باستخدام الوسائل التكنولوجية الحديثة.

تعمل الخدمات التي يقدمها المعهد على تطوير القدرات البلدية في مختلف المجالات الحضرية، ودعم الأمانات والبلديات العربية في دراساتها ومشاريعها وأعمالها.

### التبادل المهني بين الأفراد

#### الهدف:

تمكين العاملين في البلديات من اكتساب المعرفة والمهارة المكتسبة في بلدية أخرى.

- انتداب موظفين من بلدية معينة لممارسة وتعلم تجربة ناجحة من خلال العمل في بلدية أخرى.

### تبادل التجارب البلدية

#### الهدف:

التعامل مع مشاكل تعاني منها بلديات عربية من خلال الاستفادة من تجارب بلديات مماثلة.

- لقاءات تفاعلية لتبادل التجارب بين البلديات تتضمن مجموعات نقاش متخصصة لتعريف المشاكل واقتراح الحلول العملية
- ورشات عمل تفاعلية للعاملين في البلديات.

### الاستشارات الفنية

#### الهدف:

تعزيز قدرة البلديات على إعداد دراسات العمل البلدي بجودة فنية عالمية، وتجنب تعثر المشاريع في البلدية

- إعداد دراسات المشاريع وشروطها الفنية
- دعم البلدية في مراجعة واستلام المشاريع التي تنفذها الشركات الاستشارية من الناحية الفنية
- الاستشارات البلدية في مختلف مجالات العمل البلدي

### مزايا البرامج

- شهادة من جامعات عالمية
- مستوى تدريبي نظري وميداني
- مدن متعددة عربية وأجنبية
- بيئة تعليمية بأحدث التقنيات



### الشركاء الرئيسيين

مؤسسات أكاديمية عربية  
جامعات عالمية  
مدن أجنبية

### الأهداف

الإلمام بأحدث النظريات والممارسات في العمل البلدي  
تعزيز معرفة ومهارة العاملين بالبلديات  
الإطلاع على كيفية توظيف التكنولوجيا في حلول المشاكل الحضرية

### خدماتنا

البرنامج الدولي في  
الابتكار والإدارة  
الحضرية



## خدماتنا

يتم تنفيذها بالشراكة مع أفضل المؤسسات الأكاديمية العالمية والمحلية

التنسب بالمرشدين من خلال المؤسسات

شروط للانتساب

تقييم دوري للمنتسبين

اختيار الأفضل

### البرنامج الدولي في الابتكار الحضري

- جامعة محلية، جامعة عالمية، تطبيق بلدي خارجي، مؤتمر عالمي
- 66% برنامج خارجي - ينفذ في 2 - 3 دول
- 120 ساعة نظرية وتطبيقية
- 3 مراحل (8 أسابيع موزعة على 6 شهور)

#### المرحلة الأولى

جامعة محلية  
مدة المرحلة: أسبوعين

#### المرحلة الثانية

جامعة عالمية  
مدة المرحلة: 3 أسابيع

#### المرحلة الثالثة

تطبيق في بلدية لمدينة أوروبية أو أمريكية  
مدة المرحلة: 3 أسابيع

الشهادات:

شهادة البرنامج التنفيذي

شهادة لكل مرحلة

## التدريب وبناء القدرات

### مزايا التدريب

- محتوى تدريبي متخصص
- مدربون متخصصون
- اعتمادات عالمية
- مواعيد تدريبية ملائمة للبلديات



### الشركاء الرئيسيين

المعاهد العالمية  
معاهد وأكاديميات الإدارة الحكومية في الدول العربية  
اتحادات البلديات العربية والعالمية

### الأهداف

رفع كفاءة العاملين في الأمانات والبلديات  
القدرة على حل المشكلات والتحديات الوظيفية  
مواكبة التطورات التكنولوجية في مجال العمل

### خدماتنا

- برامج تدريبية
- ورشات عمل
- منصة تعليمية

### برنامج التخطيط والتصميم الحضري

الاتجاهات الحديثة في التخطيط الحضري وتصميم المشهد الحضري وأُسنة المدن وإعداد برنامج الاستثمارات الرأسمالية.

### برنامج تطوير العمل البلدي للقيادات

حزم من دورات تدريبية تشمل استراتيجيات تطوير العمل البلدي وتدريب قيادات البلديات والمشاركة المجتمعية الفاعلة.

### برنامج إدارة المشاريع البلدية

تقديم دورات خاصة بالأمانات والبلديات معتمدة من معهد إدارة المشاريع PMI بإعتبار المعهد العربي لإنماء المدن شريكاً تدريبياً معتمداً لتقديم هذه الدورات التدريبية.

### برنامج الاستثمار في القطاع البلدي

الدورات المقدمة ضمن البرنامج تسعى إلى تطوير منهجية ذات ممارسات استثمارية وإدارة مستدامة للأصول البلدية.

### برنامج تخطيط وإدارة الطرق

أسس تخطيط وتصميم الطرق الحضرية بمختلف أنواعها، وعرض المعايير المحلية والدولية والإعتبرات الفنية المرتبطة بجودة تنفيذ وتحسين المشهد الحضري.

### برنامج التحول الرقمي والحوسبة

حلول رقمية للإجراءات البلدية وتعلم برنامج نظم المعلومات الجغرافية - GIS، واكتساب مهارات البرامج الهندسية مثل Revit وBIM وغيرها.

### برنامج التطوير المؤسسي والإداري

مجال التطوير التنظيمي وصياغة استراتيجيات التطوير التنظيمي، بالإضافة إلى كسب القدرة لتنفيذ عمليات إدارة التغيير.

(6 ورش تدريبية)

(4 ورش تدريبية)

(5 ورش تدريبية)

(3 ورش تدريبية)

(4 ورش تدريبية)

(2 ورش تدريبية)

(4 ورش تدريبية)



## تطوير العمل البلدي للقيادات

تأهيل قيادات بلدية قادرة على إعداد إستراتيجيات العمل البلدي تراعي المشاركة الفاعلة للشركاء

### أهداف البرنامج

1. تطوير ممارسات إدارة الأصول البلدية وتعزيز الشراكة الاستثمارية مع القطاع الخاص.
2. إعداد إستراتيجيات تطوير العمل البلدي حسب حاجات وخصوصية المدينة.
3. تمكين القيادات البلدية الجديدة من إعداد خطط عمل خلال الـ 100 يوم الأولى بما يضمن تحول مؤسسي ناجح.
4. تعزيز الشراكة المجتمعية في تطوير العمل البلدي.

### الفئات المستهدفة للبرنامج

رؤساء البلديات  
مدرء القطاعات والإدارات  
رؤساء الأقسام



### الدورات التدريبية

تطوير إدارة الأصول البلدية وإتخاذ القرارات المتعلقة بها لرفع جودة الخدمات المقدمة للسكان، ويشمل ذلك العقارات وخدمات النقل والطرق وجمع النفايات وغيرها.

مدة الدورة:  
4 أيام/ 15 ساعة تدريبية

إدارة الأصول البلدية  
والإستثمار

كيفية إعداد خطة تنمية شاملة للعمل البلدي تعود بالنفع على المدينة بما يضمن تعزيز الإستثمار وبناء ثقة مجتمعية وضمن وجود خطط تدعم الأنظمة التشغيلية وإعداد الموازنات بناءً على هذه الخطط.

مدة الدورة:  
4 أيام/ 15 ساعة تدريبية

إستراتيجية التطوير  
البلدي وإدارة الأداء

مساعدة الرؤساء البلديات وقيادات الجدد في المدن خلال أول 100 يوم من توليهم موقعهم للتعرف على أدوارهم الجديدة وتوجيههم للقيادة المتميزة من خلال إعداد رؤية للبلدية وبناء فريق عمل قوي وإنجاز العمل بشكل سريع.

مدة الدورة:  
4 أيام/ 15 ساعة تدريبية

خطة الـ 100 يوم  
للقيادات البلدية

المبادئ الأساسية لإعداد وتنفيذ خطة المشاركة المجتمعية في تنمية المدينة، وضمن فاعلية مساهمة مختلف الشركاء بالقرارات المتعلقة بجودة الحياة ونوعية الخدمات المجتمعية التي تقدمها الأمانات والبلديات.

مدة الدورة:  
3 أيام/ 12 ساعة تدريبية

المشاركة المجتمعية  
في تطوير البلدي



## إدارة المشاريع البلدية

المعهد العربي لإنماء المدن شريك تدريبي معتمد من معهد إدارة المشاريع PMI



### الفئات المستهدفة للبرنامج

مدراء الإدارات ورؤساء الأقسام



مدراء فرق العمل

المهندسون العاملون في الدراسات وإدارة المشاريع

كافة العاملين في الأمانات والبلديات

### أهداف البرنامج

1. تعزيز كفاءة العاملين في إدارة فرق العمل والمشاريع الإنشائية ومشاريع البنى التحتية في البلديات والأمانات.
2. اكتساب المتدربين مهارات إدارة المشاريع.
3. مسار تدريبي واضح للعاملين بمشاريع الدراسات ومشاريع البنية التحتية.
4. تأهيل المتدرب لتقديم امتحان معهد إدارة المشاريع والحصول على (شهادة محترف).
5. منح شهادات معتمدة محلية، إقليمية ودولية.



## المسار التدريبي للدورات



04 مدراء الإدارات

PgMP®

الاحترافية في إدارة البرامج

03 مدراء الأقسام والمشاريع

PMP®

الاحترافية في إدارة المشاريع

02 المهندسون العاملون في المشاريع الإنشائية

BEPC+BETI

الابداع وإدارة الشركاء في المشاريع الإنشائية

SCO+CRM

كرسات الشروط وأسس التعاقد في المشاريع الإنشائية

01 كافة العاملين في البلديات والأمانات

DASM®

الإدارة فريق العمل في المشاريع

CAPM®

المشارك المعتمد في إدارة المشاريع

\*الامتحان منفصل عن الدورات التدريبية.

\*يتراوح عدد الحضور لكل دورة بين 15 - 20 متدرب.

\*دورات حضورية وعن بعد

# الإستثمار في القطاع البلدي

إدارة الأصول البلدية وإستدامة الإستثمارات

## الفئات المستهدفة للبرنامج

وكالة الاستثمار أو من يمثلها  
في الأدوار



## أهداف البرنامج

1. تحقيق ممارسات إستثمارية ناجحة في القطاع البلدي.
2. تصميم خطة إستثمار الأصول ومواءمتها مع المخطط العام للمدينة.
3. إكتساب المعرفة بأسس دراسة الجدوى الاقتصادية وتطبيقها عملياً.
4. تسليط الضوء على أهمية الشراكة بين القطاع البلدي والقطاع الخاص.
5. تبني ممارسات حديثة ومتقدمة في الاستثمار البلدي.

## الدورات التدريبية

التعريف بأهمية إدارة الأصول البلدية ودورها في تحقيق مستهدفات البلدية، كيفية وضع آلية لإدارة وتصنيف الأصول، وضع خطة إستثمارية ومواءمتها مع المخطط العام وفهم آلية التسويق للإستثمار.

**مدة الدورة:**  
4 أيام/16 ساعة تدريبية

### إدارة الأصول والإستثمار البلدي

التعريف بأسس دراسة الجدوى الاقتصادية الأولية، كيفية عمل الدراسة وإعداد خطة لها، تحقيق استدامة المشاريع وضمان الأثر الإيجابي للمشروع على جودة الحياة في المدن.

**مدة الدورة:**  
3 أيام/12 ساعة تدريبية

### دراسة الجدوى الاقتصادية

فهم دورة حياة الشراكات وأهميتها، التعريف بالأطر التنظيمية للشراكات وتفعيل الشراكات الإستثمارية في العمل البلدي.

**مدة الدورة:**  
3 أيام/12 ساعة تدريبية

### الشراكة بين القطاع البلدي والقطاع الخاص



## مدن عربية بكفاءات عالمية

خبرائنا وشركائنا في تنمية وإدارة المدن

### التدريب وبناء القدرات

أن يقدم لكم أفضل تجربة في بناء القدرات المؤسسية، ولذلك فإننا نعمل على مواكبة التطورات وتقديمها بما يلائم المدن العربية.

يحرص مركز دعم المدن على تطوير وتعزيز الكفاءة الفنية للعاملين في الإدارات والمشاريع في البلديات، ولذلك يتوفر لدى المركز **شبكة متنوعة من الخبراء** العالميين متعددي الإختصاصات ذات العلاقة المباشرة بالعمل البلدي.

شركات دولية

ممارسون في القطاع البلدي

خبراء عالميون





Eleanor Mohammed  
الرئيس التنفيذي السابق  
لمعهد المخططين بكندا



د. محمد كاظم  
التخطيط الرقمي  
MRTPI والحضري



نداء المعالي  
استراتيجيات الاقتصاد  
الحضري



د. ماجد حلواني  
السياسات والدراسات  
البيئية



د. خالد الوزني  
سياسات التنمية  
الاستراتيجية



Tom Murphy  
عمدة سابق لمدينة  
بينسبرغ



م. محمد الخريف  
لتنمية المدن - وكيل امانه  
الرياض سابقا



د. جهاد فرج  
السياسات الحضريه



د. منتصر الجباري  
الاستراتيجيات الحضريه  
وتطوير القدرات



د. أسس المعري  
الحكومة والتطوير  
المؤسسي للبلديات



م. احمد الرادحة  
إدارة المشاريع



سمية الواعر  
السياسات المحليه  
والتعاون بين المدن



د. عمر المهدي  
العمارة والتصميم  
الحضري



د. خالد الساجي  
تخطيط وتصميم الطرق  
والمواصلات



ناتاشا شوراب  
التنمية المحليه  
والمشاركة المجتمعية



Matthew Pencharz  
نائب سابق لعمدة مدين  
لندن للبيئة والطاقة



د. هاني أبو الوفا  
المدن الذكية والتحول  
الرقمي في تنمية المدن



Maria Vassilakou  
نائب سابق لعمدة مدينه  
فيينا للتصميم الحضري



د. عبدالله المعيوف  
وكيل التخطيط والتطوير  
بامانه الرياض سابقا



د. ليلى شبيب  
النقل الحضري  
وزير نقل سابق

## من خرائتنا



شكراً لكم

للتواصل

info@araburban.org

csc@araburban.org

من شركاء المعهد العربي لإنماء المدن

ISDB



البنك الإسلامي للتنمية



Berkeley



UCLG

United Cities  
and Local Governments

UN HABITAT

FOR A BETTER URBAN FUTURE

SALAR International



THE WORLD BANK



International

PM Project  
Management  
Institute.



IHS  
Making cities work

