



2023

الخطة الاستراتيجية لبلدية

2026 - 2023



حضرة صاحب الجلالة الهاشمية
الملك عبدالله الثاني ابن الحسين المعظم



صاحب السمو الملكي
الأمير الحسين بن عبدالله الثاني ولي العهد المعظم



الرؤية

.....

.....

.....

الرسالة

.....

.....

.....

القيم الجوهرية

.....

.....

.....



جدول المحتويات

5	كلمة رئيس البلدية
6	المقدمة
7	1 اللجنة التوجيهية والفريق الفني لاعداد الخطة الاستراتيجية التنموية
9	2 الملخص التنفيذي
10	3 منهجية اعداد/تحديث الخطة الاستراتيجية للبلدية
11	4 نبذة عامة عن بلدية
12	5 ملخص الواقع الاقتصادي والاجتماعي للبلدية
13	6 الوضع المؤسسي والإداري والهيكل التنظيمي للبلدية
14	7 التحليل الرباعي SWOT
15	8 أبرز التحديات والمحددات التنموية
15	9 الرؤية والرسالة والقيم الجوهرية
16	10 الأهداف الاستراتيجية لبلدية (2027-2023) ومصفوفة ربط الأهداف البلدية والوطنية
17	11 برامج تنفيذ الخطة الاستراتيجية (2027-2023)
22	12 قائمة المشاريع الخدمية والتنموية والاستثمارية لبلدية والتي بحاجة الى تمويل (2023 - 2027)
23	13 الملاحق
25	14 الملاحق



كلمة رئيس البلدية



المقدمة

لاتزيد عن صفحة واحدة عرض المنجزات في البلدية من خلال تنفيذ الخطة الاستراتيجية السابقة (2019-2021)



1 اللجنة التوجيهية والفريق الفني لاعداد الخطة الاستراتيجية التنموية

1.1 اللجنة التوجيهية لاعداد الخطة الاستراتيجية التنموية :

1	رئيس بلدية	رئيس اللجنة
2	نائب رئيس البلدية	عضو اللجنة
3	عضو مجلس بلدي	عضو اللجنة
4	عضو مجلس بلدي	عضو اللجنة
5	عضو مجلس بلدي	عضو اللجنة
6	عضو مجلس بلدي	عضو اللجنة
7	عضو مجلس بلدي	عضو اللجنة
8	عضو مجلس بلدي	عضو اللجنة
9	عضو مجلس بلدي	عضو اللجنة
10	عضو مجلس بلدي	عضو اللجنة
11	عضو مجلس بلدي	عضو اللجنة
12	وحدة التنمية المحلية	مقرر اللجنة

مهام اللجنة التوجيهية لإعداد الخطة الاستراتيجية التنموية:

- متابعة تنفيذ المشاريع الواردة في الخطة وقرار أولوياتها ومقترحات تنفيذها سواء تعلق ذلك بمشاريع البناء المؤسسي أو مشاريع تحسين بيئة الإستثمار وعمل مشاريع بالشراكة مع القطاع الخاص.
- مساعدة البلدية في البحث عن مصادر التمويل لهذه المشاريع وتقديم افكار حول صيغ ونماذج للشراكة مع القطاع الخاص.
- الاشراف على وضع معايير الأداء الواردة في الخطة موضع التنفيذ والتأكد من انعكاسها على اداء البلدية وعوائدها وإيراداتها.
- مساعدة البلدية في إعادة التخطيط للموازنة السنوية وتخصيص الجزء المتعلق بالإستثمار.
- مراجعة الخطة بشكل دوري وإجراء التعديلات المطلوبة عليها اذا اقتضت الحاجة.

الدليل التطبيقي لاعداد الخطة الاستراتيجية وخطة التنمية المحلية للبلديات

الفريق الفني لاعداد الخطة الاستراتيجية التنموية لبلدية



رئيس الفريق	المدير التنفيذي	1
عضو الفريق	القسم المالي	2
عضو الفريق	رئيس قسم شؤون الموظفين	3
عضو الفريق	رئيس قسم الصحة والبيئة	4
عضو الفريق	رئيس قسم	5
عضو الفريق	رئيس قسم	6
مقرر الفريق	وحدة التنمية المحلية	7

مهام الفريق الفني لاعداد الخطة الاستراتيجية التنموية :

- التعاون مع مقرر اللجنة التوجيهية وهو رئيس الفريق الفني في تنفيذ الخطة الاستراتيجية التنموية .
- المساعدة في إعداد دراسات جدوى اقتصادية للجنة التوجيهية حول المشاريع الواردة في الخطة.
- بناء قاعدة بيانات للمستثمرين المحتملين.
- بدء عملية تطوير الاعمال وعقد اجتماعات ولقاءات مع مستثمرين وتقديم افكارهم وتقديمها إلى اللجنة التوجيهية.
- تقديم تصورات للجنة التوجيهية حول تنفيذ بنود الخطة.
- تقديم مقترحات حول مصادر التمويل لهذه المشاريع وتقديم افكار حول صيغ ونماذج للشراكة مع القطاع الخاص.
- مراقبة تنفيذ الأهداف الواردة في الخطة ووضع معايير الأداء الواردة في الخطة موضع التنفيذ والتأكد من انعكاسها على اداء البلدية وعوائدها وإيراداتها.
- كما يمكن للفريق الفني الاستعانة بالدوائر الاخرى في البلدية لغايات المساعدة على إتخاذ التوصية المناسبة فيما يخص مهامها وتجتمع اللجنة كل أسبوعين مرة، وسيكون وحدة التنمية مقرر لهذا الفريق وهو المسؤول عن ترتيب محاضر الاجتماعات وملفات العمل.

الدليل التطبيقي لاعداد الخطة الاستراتيجية وخطة التنمية المحلية للبلديات



2 الملخص التنفيذي

يتم صياغة ملخص عن محتويات الخطة الاستراتيجية تتضمن خطوات الاعداد ومدى الخطة الزمني واهداف الخطة وتكلفة الخطة. كم يتم توضيح كيف تم ربط الخطة مع التوجهات والاهداف الوطنية لتطوير العمل البلدي وتقديم الخدمات وتعزيز التنمية المحلية.



3 منهجية اعداد/تحديث الخطة الاستراتيجية البلدية

يتم شرح المنهجية والخطوات المتبعة لاعداد/تحديث الخطة الاستراتيجية مع ذكر الشركاء والتحديات اثناء مرحلة الاعداد.

4 نبذة عامة عن بلدية

- نبذة عن البلدية وذكر أهم البيانات المتعلقة بالبلدية من حيث:
- المساحة وعدد السكان، الموقع الجغرافي، مجالس الخدمات المشتركة التابعة للبلدية
 - مهام البلدية بحسب القانون
 - الميزة النسبية للبلدية

جدول رقم (...): مؤشرات عامة عن بلدية للعام 2019 و2020 و2021			
2021	2020	2019	المؤشر
			1 عدد سكان البلدية
			2 مساحة البلدية (كم ²)
			3 نسبة مساحة البلدية الى مساحة المحافظة
			4 الكثافة السكانية (نسمة/كم ²)
			5 نسبة مساحة التنظيم الى مساحة البلدية
			6 مقدار الوفر/ العجز (دينار)
			7 نسبة الوفر/ العجز الى إيرادات البلدية
			8 نسبة الإيراد الاستثماري الى إيرادات البلدية
			9 حصة المواطن من إنفاق البلدية (دينار)
			10 نسبة رواتب الموظفين من نفقات البلدية
			11 متوسط عدد السكان لكل موظف (من غير عمال النظافة)
المصدر : البلديات نظام المعلومات الإقليمي ال RIS للبلدية			

5 ملخص الواقع الاقتصادي والاجتماعي للبلدية

- يتم عكس خلاصة تقرير الواقع الاقتصادي والاجتماعي لبلدية والذي يحتوي على:
 - مؤشرات حول الخصائص السكانية (ان وجدت) بحسب فئة البلدية ومدى توفر البيانات والمؤشرات على مستوى البلدية (البيانات والمؤشرات الديموغرافية، التعليم، الصحة، التنمية الاجتماعية والشباب والرياضة)
 - مؤشرات حول الخصائص الاقتصادية (العمالة والبطالة، الزراعة، السياحة والصناعة والتجارة)
 - تحليل للخدمات البلدية ونتائج مؤشرات الأداء للخدمات البلدية (خدمات المهن وعقود الايجار، خدمات التنظيم، الاعمال الانشائية والصيانة، التواصل المجتمعي، الاستثمار والأصول الثابتة)
 - مؤشرات مالية متعلقة بتحصيل الإيرادات والنفقات في البلدية
 - مؤشرات تخص سير العمل في تنفيذ المشاريع ونسب الانفاق والانجاز من نظام إدارة المشاريع الخاص بالبلدية -M
- PMS**
- يتم تحليل المؤشرات ونسب الانحراف عن الهدف المستهدف (والذي يجب وضعه من خلال وزارة الإدارة المحلية)
 - مقارنة المؤشرات مع البلديات ضمن نفس المحافظة

تحليل الرباعي SWOT لكل خدمة من خدمات البلدية مع إبراز أهم التحديات والتدخلات المقترحة



6 الوضع المؤسسي والإداري والهيكل التنظيمي للبلدية

1. الهيكل التنظيمي لبلدية
2. جدول معلومات موظفي البلدية
- 3.

جدول معلومات موظفي بلدية 2022

عدد الموظفين															
عمال وطن				الفئة الثالثة				الفئة الثانية				الفئة الأولى			
ذكور		إناث		ذكور		إناث		ذكور		إناث		ذكور		إناث	
العدد	النسبة	العدد	النسبة	العدد	النسبة	العدد	النسبة	العدد	النسبة	العدد	النسبة	العدد	النسبة	العدد	النسبة
عدد المياومة		عدد العقد المفصل		عدد العقد الشامل				عدد المقطوع				عدد المصنفين			
عمال الوطن				الموظفين الماليين				الموظفين الفنيين				الموظفين الإداريين			
عدد		نسبة		عدد		نسبة		عدد		نسبة		عدد		نسبة	
توجيهي فما دون				دبلوم				بكالوريوس				دراسات عليا			
												ما جستير		دكتوراه	



7 التحليل الرباعي SWOT

تحليل البيئة الخارجية والداخلية للبلدية (نقاط القوة والضعف والفرص والتحديات) بشكل عام مع التركيز على الخدمات المقدمة من البلدية

الضعف	القوة
	•
التحديات	الفرص



8 أبرز التحديات والمحددات التنموية

التحديات والمحددات التنموية على مستوى البلدية:

1.
2.
3.

التحديات والمحددات التنموية القطاعية:

1.
2.
3.
4.
5.
6.

9 الرؤية والرسالة والقيم الجوهرية

الرؤية :

الرسالة :

القيم الجوهرية :



10 الأهداف الاستراتيجية لبلدية (2023-2027) ومصفوفة ربط الأهداف البلدية والوطنية

- وضع أهداف استراتيجية للبلدية مرتبطة بالأهداف الاستراتيجية لوزارة الإدارة المحلية (مع الأخذ بعين الاعتبار الأولويات الوطنية ورؤية الأردن، و وثيقة خطة النهضة ورؤية التحديث الاقتصادي وغيرها من السياسات الوطنية)
- يوجد لوزارة الإدارة المحلية 14 هدف استراتيجي بعضها للوزارة والآخر مرتبط بالبلديات ويوجد مؤشرات لقياس الهدف الاستراتيجي للوزارة يجب مراجعتها جميعاً وموائمتها بخطة البلدية
- يجب على الهدف الاستراتيجي للبلدية أن يكون SMART (محدد، قابل للقياس، يمكن تحديده، ذو صلة، مرتبط بالوقت)
- يجب وضع مؤشرات لقياس الهدف الاستراتيجي للبلدية

الأهداف الاستراتيجية التنموية لبلدية للاعوام 2023 - 2027:

1.
2.
3.
4.

الرؤيا	
الرسالة	
الأهداف الاستراتيجية للبلدية	الأهداف الاستراتيجية الوطنية /وزارة الإدارة المحلية
1.	1.
2.	2.
3.	3.
الأهداف الفرعية المحققة للهدف الاستراتيجي	1
1.	الهدف الاستراتيجي الأول للبلدية:
2.
3.	
الأهداف الفرعية المحققة للهدف الاستراتيجي	2
1.	الهدف الاستراتيجي الثاني للبلدية:
2.
3.	
الأهداف الفرعية المحققة للهدف الاستراتيجي	3
1.	الهدف الاستراتيجي الثالث للبلدية:



..... 2	
..... 3	

11 برامج تنفيذ الخطة الاستراتيجية (2023-2027)

- تصميم البرامج لتحقيق الأهداف الاستراتيجية الرئيسية للبلدية.
- تتضمن البرامج أهداف فرعية تساهم في تحقق الهدف الرئيسي
- البرامج والأهداف مرتبطة بمؤشرات أداء
- يندرج تحت كل هدف فرعي مجموعة الإجراءات (مشاريع) لتحقيق الأهداف الفرعية
- إيجاد برنامج متخصص بالمشاريع التنموية الاستثمارية



الهدف الاستراتيجي الاول:

وصف الهدف:

الهدف الاستراتيجي على المستوى الوطني (في خطة وزارة الادرة المحلية 2021 - 2024) المرتبط بالهدف الاستراتيجي للبلدية:

الأهداف الفرعية المحققة للهدف:

الشركاء في تحقيق الهدف:

✓

التدخلات/الأنشطة المطلوبة لتحقيق الهدف

النشاط	جهة التنفيذ الرئيسية	الجهات المشاركة بالتنفيذ	الاطار الزمني للتنفيذ	التكلفة التقديرية (الف) دينار	المخرجات المتوقعة/ معايير الأداء

مؤشرات القياس للهدف الاستراتيجي:

المؤشر	قيمة سنة الاساس 2022	القيمة المستهدفة 2023	القيمة المستهدفة 2024	القيمة المستهدفة 2025	القيمة المستهدفة 2026	القيمة المستهدفة 2027

الهدف الاستراتيجي الثاني:

وصف الهدف:



الهدف الاستراتيجي على المستوى الوطني (في خطة وزارة الادرة المحلية 2021 - 2024) المرتبط بالهدف الاستراتيجي للبلدية:

الأهداف الفرعية المحققة للهدف:

الشركاء في تحقيق الهدف:

✓

التدخلات/الأنشطة المطلوبة لتحقيق الهدف

النشاط	جهة التنفيذ الرئيسية	الجهات المشاركة بالتنفيذ	الاطار الزمني للتنفيذ	التكلفة التقديرية (الف دينار)	المخرجات المتوقعة/ معايير الأداء

مؤشرات القياس للهدف الاستراتيجي:

المؤشر	قيمة سنة الأساس 2022	القيمة المستهدفة 2023	القيمة المستهدفة 2024	القيمة المستهدفة 2025	القيمة المستهدفة 2026	القيمة المستهدفة 2027

الهدف الاستراتيجي الثالث:

وصف الهدف:

الهدف الاستراتيجي على المستوى الوطني (في خطة وزارة الادرة المحلية 2021 - 2024) المرتبط بالهدف الاستراتيجي للبلدية:



الأهداف الفرعية المحققة للهدف:

الشركاء في تحقيق الهدف:

✓

التدخلات/الأنشطة المطلوبة لتحقيق الهدف

النشاط	جهة التنفيذ الرئيسية	الجهات المشاركة بالتنفيذ	الاطار الزمني للتنفيذ	التكلفة التقديرية (الف) دينار	المخرجات المتوقعة/ معايير الأداء

مؤشرات القياس للهدف الاستراتيجي:

المؤشر	قيمة سنة الاساس 2022	القيمة المستهدفة 2023	القيمة المستهدفة 2024	القيمة المستهدفة 2025	القيمة المستهدفة 2026	القيمة المستهدفة 2027



الهدف الاستراتيجي الرابع:

وصف الهدف:

الهدف الاستراتيجي على المستوى الوطني (في خطة وزارة الادرة المحلية 2021 - 2024) المرتبط بالهدف الاستراتيجي للبلدية:

الأهداف الفرعية المحققة للهدف:

الشركاء في تحقيق الهدف:

✓

التدخلات/الأنشطة المطلوبة لتحقيق الهدف

النشاط	جهة التنفيذ الرئيسية	الجهات المشاركة بالتنفيذ	الاطار الزمني للتنفيذ	التكلفة التقديرية (الف) دينار	المخرجات المتوقعة/ معايير الأداء

مؤشرات القياس للهدف الاستراتيجي:

المؤشر	قيمة سنة الأساس 2022	القيمة المستهدفة 2023	القيمة المستهدفة 2024	القيمة المستهدفة 2025	القيمة المستهدفة 2026	القيمة المستهدفة 2027



12 قائمة المشاريع الخدمية والتنمية والاستثمارية لبلدية والتي بحاجة الى تمويل (2023 - 2027)

المجموع	المخصصات المرصودة بالف دينار				مصدر التمويل	اسم المشروع	
	2026	2025	2024	2023			



13 الملاحق

ملحق رقم (.....) جدول اراضي واملاك بلدية.....

الرقم	رقم التصنيف	رقم القطعة	المساحة	وصف الارض	رقم الحوض	اسم الحوض	اسم القرية	الحالة
	التنظيم	التنظيم	التنظيم	التنظيم	التنظيم	التنظيم	التنظيم	التنظيم
	التنظيم	التنظيم	التنظيم	التنظيم	التنظيم	التنظيم	التنظيم	التنظيم
	التنظيم	التنظيم	التنظيم	التنظيم	التنظيم	التنظيم	التنظيم	التنظيم
	التنظيم	التنظيم	التنظيم	التنظيم	التنظيم	التنظيم	التنظيم	التنظيم

ملحق رقم (...) مصفوفة أصحاب المصلحة

ملحق رقم (.....) دليل الاحتياجات لعام 2022

ملحق رقم (...) بطاقة وصف المشاريع





14 الملاحق

ملحق رقم (.....) جدول راضي واملاك بلدية

الرقم	رقم التصنيف	رقم القطعة	المساحة	وصف الارض	رقم الحوض	اسم الحوض	اسم القرية	الحالة

ملحق رقم (...) مصفوفة أصحاب المصلحة

ملحق رقم (..) دليل الاحتياجات لعام

ملحق رقم (...) بطاقة وصف المشاريع